

2024年決算補足説明資料

<2024年通期実績>

1. 連結損益計算書・指標等
2. 売上収益増減明細
3. 利益増減明細
4. 連結財政状態計算書
5. 連結キャッシュ・フロー計算書
6. その他情報

<2025年通期業績予想>

1. 連結損益計算書・指標等
2. 売上収益増減明細
3. 利益増減明細
4. その他情報

1. 連結損益計算書・指標等

(1) 連結損益計算書

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2023年(実績)		2024年(実績)		対前年増減	
		売上収益 構成比		売上収益 構成比		
売上収益	15,917	100.0%	16,968	100.0%	1,050	6.6%
売上総利益	5,900	37.1%	6,469	38.1%	569	9.6%
販売費及び一般管理費	4,454	28.0%	4,780	28.2%	326	7.3%
持分法による投資損益	△0	△0.0%	1	0.0%	2	—
その他の収益	33	0.2%	51	0.3%	18	56.1%
その他の費用	61	0.4%	139	0.8%	78	127.5%
営業利益	1,417	8.9%	1,602	9.4%	185	13.1%
金融収益	43	0.3%	56	0.3%	13	29.6%
金融費用	42	0.3%	48	0.3%	5	12.5%
税引前利益	1,418	8.9%	1,610	9.5%	193	13.6%
法人所得税費用	373	2.3%	434	2.6%	61	16.4%
当期利益	1,045	6.6%	1,176	6.9%	131	12.6%
非支配持分に帰属する当期利益	217	1.4%	241	1.4%	24	11.0%
親会社の所有者に帰属する当期利益	827	5.2%	935	5.5%	108	13.0%

(2) その他指標

(単位：億円)

	2023年 (実績)		2024年 (実績)		対前年増減	
減価償却費		731		770	39	5.3%
営業利益		1,417		1,602	185	13.1%
親会社の所有者に帰属する当期利益		827		935	108	13.0%
EBITDA *1	2,173	13.7%	2,459	14.5%	285	13.1%
EBITDAマージン						

*1 営業利益－その他の収益＋その他の費用＋減価償却費 により算定しています。

EPS (円)	267.78	302.57	34.80	13.0%
営業利益率	8.9%	9.4%		
ROE	8.1%	8.1%		
配当性向 *2	29.9%	39.7%		

*2 配当性向は、各年度の配当金額総額を各年度の親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。

	2023年 期末 (実績)	2024年 期末 (実績)	対前年増減	
資産合計	19,124	20,580	1,456	7.6%
資本合計	11,850	13,153	1,303	11.0%
設備投資	986	1,284	298	30.2%
D/Eレシオ (倍) *3	△0.04	△0.06		

*3 (有利子負債－現金及び現金同等物±ヘッジ会計適用による評価差額等) ÷ 資本合計 により算定しています。

(3) 主要在外会社損益の為替換算レート

(単位：円)

	2023年 (期中平均)	2024年 (期中平均)
米ドル	140.7	151.7
ユーロ	152.2	164.1
英ポンド	175.1	193.9
シンガポールドル	104.8	113.5
タイバーツ	4.0	4.3
ベトナムドン	0.0059	0.0061
ニュージーランドドル	86.3	91.8
オーストラリアドル	93.4	100.1

2. 売上収益増減明細

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2023年 (実績)	2024年 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	7,081	7,318	237	3.3%	—	
アジアパシフィック	3,714	4,020	306	8.2%	3.1%	
欧州	3,393	3,681	288	8.5%	0.0%	
米州	1,729	1,948	219	12.7%	4.5%	
調整額	—	—	—	—	—	
連結合計	15,917	16,968	1,050	6.6%	2.7%	

3. 利益増減明細

(1) EBITDA

(単位：億円)

	2023年 (実績)	2024年 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	735	838	103	14.0%	—	
アジアパシフィック	614	705	91	14.8%	10.2%	
欧州	668	755	88	13.1%	3.8%	
米州	269	307	38	14.1%	5.8%	
調整額	△112	△146	△34	—	—	※
連結合計	2,173	2,459	285	13.1%	7.8%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

(2) セグメント利益

(単位：億円)

	2023年 (実績)	2024年 (実績)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	405	491	86	21.3%	—	
アジアパシフィック	431	454	23	5.4%	1.0%	
欧州	517	604	86	16.7%	7.0%	
米州	210	237	27	12.9%	4.7%	
調整額	△145	△183	△38	—	—	※
連結合計	1,417	1,602	185	13.1%	7.1%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

(3) 日本事業セグメント利益増減明細

(単位：億円)

2023年セグメント利益(実績)	405
売上収益増減	237
原価増減	△65
販売促進費・広告宣伝費増減	△44
その他	△42
2024年セグメント利益(実績)	491

4. 連結財政状態計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2023年 期末 (実績)	2024年 期末 (実績)	増減額	備考
現金及び現金同等物	1,718	1,605	△113	
売上債権及びその他の債権	3,099	3,410	311	※1
その他の金融資産	17	46	29	
棚卸資産	1,160	1,184	24	
その他の流動資産	282	342	60	
小計	6,275	6,587	312	
売却目的で保有する資産	114	18	△96	※2
流動資産	6,389	6,605	216	
有形固定資産	4,166	4,820	654	※3
使用権資産	519	615	96	
のれん	2,782	2,852	70	
無形資産	4,953	5,309	355	※1
持分法で会計処理されている投資	1	2	1	
その他の金融資産	145	145	1	
繰延税金資産	90	156	66	
その他の非流動資産	79	76	△3	
非流動資産	12,735	13,975	1,240	
資産合計	19,124	20,580	1,456	
社債及び借入金	494	267	△228	※4
仕入債務及びその他の債務	4,308	4,601	293	※1
その他の金融負債	230	270	40	
未払法人所得税等	199	221	21	
引当金	14	16	2	
その他の流動負債	61	67	6	
小計	5,307	5,442	135	
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	51	—	△51	※2
流動負債	5,357	5,442	84	
社債及び借入金	250	6	△244	※4
その他の金融負債	455	555	100	
退職給付に係る負債	143	152	9	
引当金	61	74	13	
繰延税金負債	940	1,117	177	
その他の非流動負債	68	83	14	
非流動負債	1,917	1,986	69	
負債合計	7,274	7,428	154	
親会社の所有者に帰属する持分合計	10,874	12,096	1,222	
非支配持分	977	1,057	80	
資本合計	11,850	13,153	1,303	
負債及び資本合計	19,124	20,580	1,456	

※1 主な増加要因は、在外子会社の為替換算による影響

※2 主な減少要因は、子会社株式の譲渡完了による影響

※3 主な増加要因は、在外子会社の為替換算、及び設備投資による影響

※4 主な減少要因は、長期借入金の返済及び、社債の償還による影響

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2023年 (実績)	2024年 (実績)	対前年増減
税引前利益	1,418	1,610	193
減価償却費及び償却費	731	770	39
その他	△566	△443	123
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,583	1,937	354
設備投資による支出	△792	△1,083	△291
事業譲渡による収入	6	—	△6
子会社の売却による収入	—	47	47
その他	8	23	15
投資活動によるキャッシュ・フロー	△778	△1,013	△235
有利子負債の増減額	△653	△608	45
配当金の支払額	△250	△294	△43
非支配持分への配当金の支払額	△251	△197	54
非支配持分からの子会社持分取得による支出	—	△22	△22
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,154	△1,120	34
現金及び現金同等物の増減額	△349	△196	153
為替変動による影響	73	70	△3
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物	△13	—	13

6. その他情報

<日本事業 主要ブランド販売数量>※着荷ベース

(単位：百万C/S)

	2023年		2024年	
	実績	対前年増減	実績	対前年増減
サントリー天然水	138.3	7%	142.3	3%
BOSS	102.2	△2%	96.2	△6%
伊右衛門	57.4	△7%	55.0	△4%
GREEN DA・KA・RA	50.4	4%	47.7	△5%
特定保健用食品および機能性表示食品 計	39.7	22%	41.8	5%
日本事業 販売数量 合計	454.3	2%	448.7	△1%

※ 上記数字には㈱ジャパンビバレッジホールディングス等による他社仕入分の販売数量は含まれていません。

<欧州事業 主要ブランド販売数量>

(単位：百万L)

	2023年		2024年	
	実績	対前年増減	実績	対前年増減
オアシス (フランス)	331	2%	341	3%
シュウェップス (フランス)	184	△7%	180	△2%
オレンジーナ (フランス)	185	△2%	173	△6%
ルコゼード (英国、アイルランド)	431	2%	420	△3%
ライビーナ (英国、アイルランド)	82	△5%	80	△3%
シュウェップス (スペイン、ポルトガル)	137	0%	126	△8%

1. 連結損益計算書・指標等

(1) 連結損益計算書

(単位：億円)(億円未満四捨五入)

	2024年通期(実績)		2025年通期(予想)		対前年増減	
		売上収益 構成比		売上収益 構成比		
売上収益	16,968	100.0%	17,960	100.0%	992	5.8%
売上総利益	6,469	38.1%	6,690	37.2%	221	3.4%
販売費及び一般管理費	4,780	28.2%	4,965	27.6%	185	3.9%
持分法による投資損益	1	0.0%	△1	△0.0%	△2	△171.5%
その他の収益	51	0.3%	26	0.1%	△25	△49.1%
その他の費用	139	0.8%	140	0.8%	1	0.6%
営業利益	1,602	9.4%	1,610	9.0%	8	0.5%
金融収益	56	0.3%	85	0.5%	29	53.1%
金融費用	48	0.3%	90	0.5%	42	89.3%
税引前利益	1,610	9.5%	1,605	8.9%	△5	△0.3%
法人所得税費用	434	2.6%	435	2.4%	1	0.2%
当期利益	1,176	6.9%	1,170	6.5%	△6	△0.5%
非支配持分に帰属する当期利益	241	1.4%	270	1.5%	29	11.9%
親会社の所有者に帰属する当期利益	935	5.5%	900	5.0%	△35	△3.7%

(2) その他指標

(単位：億円)

	2024年 通期 (実績)		2025年 通期 (予想)		対前年増減	
減価償却費	770		810		40	5.3%
営業利益	1,602		1,610		8	0.5%
親会社の所有者に帰属する当期利益	935		900		△35	△3.7%
EBITDA *1	2,459	14.5%	2,540	14.1%	81	3.3%
EBITDAマージン						

*1 営業利益－その他の収益＋その他の費用＋減価償却費 により算定しています。

EPS (円)	302.57	291.26
営業利益率	9.4%	9.0%
ROE	8.1%	7.3%
配当性向 *2	39.7%	41.2%

*2 配当性向は、各年度の配当金額総額を各年度の親会社の所有者に帰属する当期利益で除して算定しています。

	2024年 通期 (実績)		2025年 通期 (予想)		対前年増減	
資産合計	20,580		21,000		420	2.0%
資本合計	13,153		13,695		542	4.1%
設備投資	1,284		1,260		△24	△1.9%
D/Eレシオ (倍) *3	△0.06		△0.06			

*3 (有利子負債－現金及び現金同等物±ヘッジ会計適用による評価差額等) ÷ 資本合計 により算定しています。

(3) 主要在外会社損益の為替換算レート

(単位：円)

	2024年 通期 (期中平均)	2025年 通期 (予想)
米ドル	151.7	152.0
ユーロ	164.1	164.0
英ポンド	193.9	194.0
シンガポールドル	113.5	112.0
タイバーツ	4.3	4.7
ベトナムドン	0.0061	0.0064
ニュージーランドドル	91.8	91.0
オーストラリアドル	100.1	99.0

2. 売上収益増減明細

(単位：億円) (億円未満四捨五入)

	2024年 通期 (実績)	2025年 通期 (予想)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	7,318	7,355	37	0.5%	—	
アジアパシフィック	4,020	4,725	705	17.5%	11.5%	
欧州	3,681	3,855	174	4.7%	4.8%	
米州	1,948	2,025	77	3.9%	3.8%	
調整額	—	—	—	—	—	
連結合計	16,968	17,960	992	5.8%	4.5%	

3. 利益増減明細

(1) EBITDA

(単位：億円)

	2024年 通期 (実績)	2025年 通期 (予想)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	838	780	△58	△6.9%	—	
アジアパシフィック	705	830	125	17.8%	10.9%	
欧州	755	800	45	5.9%	6.0%	
米州	307	340	33	10.8%	10.6%	
調整額	△146	△210	△64	—	—	※
連結合計	2,459	2,540	81	3.3%	1.5%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

(2) セグメント利益

(単位：億円)

	2024年 通期 (実績)	2025年 通期 (予想)	対前年増減		為替中立 対前年増減	備考
日本	491	465	△26	△5.3%	—	
アジアパシフィック	454	530	76	16.7%	8.4%	
欧州	604	605	1	0.2%	0.3%	
米州	237	260	23	9.8%	9.6%	
調整額	△183	△250	△67	—	—	※
連結合計	1,602	1,610	8	0.5%	△1.7%	

※ 調整額は、各報告セグメントに配分していない全社費用です。

(3) 日本事業セグメント利益増減明細

(単位：億円)

2024年セグメント利益(実績)	491
売上収益増減	115
原価増減	△140
販売促進費・広告宣伝費増減	18
その他	△19
2025年セグメント利益(予想)	465

4. その他情報

<日本事業 主要ブランド販売数量>※着荷ベース

(単位：百万G/S)

	2024年通期		2025年通期	
	実績	対前年増減	予想	対前年増減
サントリー天然水	142.3	3%	140.6	△1%
BOSS	96.2	△6%	92.1	△4%
伊右衛門	55.0	△4%	53.1	△3%
GREEN DA・KA・RA	47.7	△5%	48.7	2%
特定保健用食品および機能性表示食品 計	41.8	5%	39.4	△6%
日本事業 販売数量 合計	448.7	△1%	434.5	△3%

※ 上記数字には㈱ジャパンビバレッジホールディングス等による他社仕入分の販売数量は含まれていません。