

# 正味財産増減計算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
<b>1 経常増減の部</b>			
(1) 経常収益			
1 基本財産運用収入	422,262,921	421,004,095	1,258,826
2 事業収入	3,327,898,934	3,175,223,102	152,675,832
3 補助金等収入	41,879,000	16,742,000	25,137,000
4 寄付金収入	1,000,000	1,000,000	-
5 受取寄付金振替額	201,989,494	311,746,876	△109,757,382
6 基金等取崩収入	1,495,246	3,147,455	△1,652,209
7 雑収入	10,502,864	1,925,219	8,577,645
経常収益計	4,007,028,459	3,930,788,747	76,239,712
(2) 経常費用			
1 事業費 支出	3,778,567,932	3,725,469,261	53,098,671
1. 事業直接費	1,779,758,492	1,732,775,731	46,982,761
2. 業務委託料	404,724,050	402,489,634	2,234,416
3. 館広報費	81,847,863	73,310,299	8,537,564
4. その他事業費	21,504,598	32,534,323	△11,029,725
5. 備品・消耗品費	4,410,773	4,034,788	375,985
6. 会議費	6,751,573	6,375,881	375,692
7. 旅費・交通費	11,628,898	8,907,549	2,721,349
8. 通信費	9,568,457	10,710,633	△1,142,176
9. 雑費	37,114,743	37,886,572	△771,829
10. 施設賃借料	462,650,629	456,577,915	6,072,714
11. 租税公課	195,600	313,900	△118,300
12. 営繕費	255,762,345	243,287,150	12,475,195
13. エネルギー費	173,031,226	176,452,999	△3,421,773
14. 人件費	529,618,685	539,811,887	△10,193,202
2 管理費 支出	86,473,748	80,917,566	5,556,182
1. 施設賃借料	14,682,611	14,626,243	56,368
2. 人件費	45,001,240	39,838,100	5,163,140
3. 役員報酬	657,342	532,134	125,208
4. 備品・消耗品費	275,966	126,862	149,104
5. 会議費	2,952,631	3,755,349	△802,718
6. 旅費・交通費	690,478	621,401	69,077
7. 雑費	22,213,480	21,417,477	796,003
経常費用計	3,865,041,680	3,806,386,827	58,654,853
評価損益等調整前当期経常増減額	141,986,779	124,401,920	17,584,859
評価損益等計	-	-	-
当期経常増減額	141,986,779	124,401,920	17,584,859
<b>2 経常外増減の部</b>			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	-	-	-
(2) 経常外費用			
貯藏品廃棄損	-	594,820	△594,820
控除対象外消費税	134,287,300	122,059,100	12,228,200
経常外費用計	134,287,300	122,653,920	11,633,380
当期経常外増減額	△134,287,300	△122,653,920	△11,633,380
税引前当期一般正味財産増減額	7,699,479	1,748,000	5,951,479
法人税、住民税及び事業税	1,401,800	1,748,000	△346,200
当期一般正味財産増減額	6,297,679	-	6,297,679
繰延ヘッジ損益当期計上	68,555,850	42,405,936	26,149,914
繰延ヘッジ損益前期取崩	△42,405,936	△11,380,356	△31,025,580
一般正味財産期首残高	58,948,951	27,923,371	31,025,580
一般正味財産期末残高	91,396,544	58,948,951	32,447,593
<b>II 指定正味財産増減の部</b>			
受取寄付金	418,000,000	675,500,000	△257,500,000
美術品受贈益	-	550,000	△550,000
一般正味財産への振替額	△203,484,740	△314,894,331	111,409,591
当期指定正味財産増減額	214,515,260	361,155,669	△146,640,409
指定正味財産期首残高	10,331,146,029	9,969,990,360	361,155,669
指定正味財産期末残高	10,545,661,289	10,331,146,029	214,515,260
<b>III 正味財産期末残高</b>	10,637,057,833	10,390,094,980	246,962,853

正味財産増減計算書 内訳表  
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計									収益目的事業会計					法人会計	合計		
	コンサート事業	展覧会事業	顕彰事業	助成事業	音楽事業部 助成	楽器貸与	出版事業	共通	小計	美術館における 飲食店事業	美術館における 物販事業	美術館における 貸室事業	サントリー ホール運営 受託事業	共通			小計	
<b>I 一般正味財産増減の部</b>																		
1. 経常増減の部																		
(1) 経常収入																		
1 基本財産運用収入	-	-	-	-	-	-	-	422,262,921	422,262,921	-	-	-	-	-	-	-	-	
2 事業収入	1,410,214,935	269,012,873	44,000	-	-	-	-	684,200,000	2,363,471,808	8,616,026	8,047,047	1,514,066	946,249,987	-	964,427,126	-	3,327,898,934	
3 補助金等収入	41,429,000	450,000	-	-	-	-	-	-	41,879,000	-	-	-	-	-	-	-	41,879,000	
4 寄付金収入	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	
5 受取寄付金振替額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201,989,494	201,989,494
6 基金等取崩収入	1,495,246	-	-	-	-	-	-	-	1,495,246	-	-	-	-	-	-	-	-	1,495,246
7 雑収入	1,685,294	-	-	-	-	-	-	8,817,570	10,502,864	-	-	-	-	-	-	-	-	10,502,864
経常収益計	1,454,824,475	269,462,873	44,000	-	-	-	-	1,116,280,491	2,840,611,839	8,616,026	8,047,047	1,514,066	946,249,987	-	964,427,126	201,989,494	4,007,028,459	
(2) 経常費用																		
1 事業費支出	1,659,270,924	1,196,523,102	36,213,617	12,778,727	5,979,013	6,799,714	589,482	-	2,905,375,852	9,527,248	10,758,523	1,106,582	851,799,727	-	873,192,080	-	3,778,567,932	
1 事業直接費	1,450,532,824	240,072,222	23,503,456	5,789,461	1,443,805	4,345,656	-	-	1,719,897,963	434,069	-	-	59,426,460	-	59,860,529	-	1,779,758,492	
2 業務委託料	-	79,072,003	-	-	-	-	-	-	79,072,003	-	-	-	325,652,047	-	325,652,047	-	404,724,050	
3 館広報費	-	15,043,540	-	-	-	-	-	-	15,043,540	-	-	-	66,804,323	-	66,804,323	-	81,847,863	
4 その他事業費	-	15,807,462	-	-	-	-	-	-	15,807,462	-	-	-	5,697,136	-	5,697,136	-	21,504,598	
5 備品・消耗品費	1,577,576	2,822,999	9,868	330	-	330	-	-	4,410,773	-	-	-	-	-	-	-	4,410,773	
6 会議費	3,975,634	1,991,875	717,506	66,473	654	65,819	85	-	6,751,573	-	-	-	-	-	-	-	6,751,573	
7 旅費・交通費	9,656,606	1,228,594	711,877	31,821	-	31,821	-	-	11,628,898	-	-	-	-	-	-	-	11,628,898	
8 通信費	2,380,144	5,171,455	114,208	-	-	-	-	-	7,665,807	-	-	-	1,902,650	-	1,902,650	-	9,568,457	
9 雑費	13,200,707	10,695,589	3,336,102	-	-	-	-	-	27,232,398	-	-	-	9,882,345	-	9,882,345	-	37,114,743	
10 施設賃借料	-	451,047,704	-	-	-	-	-	-	451,047,704	5,340,950	5,620,322	641,653	-	-	11,602,925	-	462,650,629	
11 租税公課	177,000	18,600	-	-	-	-	-	-	195,600	-	-	-	-	-	-	-	195,600	
12 営繕費	21,822,858	118,505,120	-	-	-	-	-	-	140,327,978	1,733,706	1,871,539	178,840	111,650,282	-	115,434,367	-	255,762,345	
13 エネルギー費	-	37,915,066	-	-	-	-	-	-	37,915,066	594,676	642,141	61,586	133,817,757	-	135,116,160	-	173,031,226	
14 人件費	155,947,575	217,130,873	7,820,600	6,890,642	4,534,554	2,356,088	589,397	-	388,379,087	1,423,847	2,624,521	224,503	136,966,727	-	141,239,598	-	529,618,685	
2 管理費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86,473,748	86,473,748
1 施設賃借料	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,682,611	14,682,611
2 人件費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,001,240	45,001,240
3 役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	657,342	657,342
4 備品・消耗品費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275,966	275,966
5 会議費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,952,631	2,952,631
6 旅費・交通費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	690,478	690,478
7 雑費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,213,480	22,213,480
経常費用計	1,659,270,924	1,196,523,102	36,213,617	12,778,727	5,979,013	6,799,714	589,482	-	2,905,375,852	9,527,248	10,758,523	1,106,582	851,799,727	-	873,192,080	86,473,748	3,865,041,680	
評価損益等調整前当期経常増減額	△204,446,449	△927,060,229	△36,169,617	△12,778,727	△5,979,013	△6,799,714	△589,482	1,116,280,491	△64,764,013	△911,222	△2,711,476	407,484	94,450,260	-	91,235,046	115,515,746	141,986,779	
評価損益等計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期経常増減額	△204,446,449	△927,060,229	△36,169,617	△12,778,727	△5,979,013	△6,799,714	△589,482	1,116,280,491	△64,764,013	△911,222	△2,711,476	407,484	94,450,260	-	91,235,046	115,515,746	141,986,779	
2. 経常外増減の部																		
(1) 経常外収益																		
経常外収益計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(2) 経常外費用																		
控除対象外消費税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	134,287,300	134,287,300
経常外費用計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	134,287,300	134,287,300
当期経常外増減額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△134,287,300	△134,287,300
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△204,446,449	△927,060,229	△36,169,617	△12,778,727	△5,979,013	△6,799,714	△589,482	1,116,280,491	△64,764,013	△911,222	△2,711,476	407,484	94,450,260	-	91,235,046	△18,771,554	7,699,479	
他会計振替額 1(収益事業→公益事業)	-	-	-	-	-	-	-	64,764,013	64,764,013	-	-	-	-	△64,764,013	△64,764,013	-	-	
他会計振替額 2(収益事業→法人会計)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△19,983,283	△19,983,283	19,983,283	-	
税引前当期一般正味財産増減額	△204,446,449	△927,060,229	△36,169,617	△12,778,727	△5,979,013	△6,799,714	△589,482	1,181,044,504	-	△911,222	△2,711,476	407,484	94,450,260	△84,747,296	6,487,750	1,211,729	7,699,479	
法人税、住民税及び事業税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,401,800	1,401,800
当期一般正味財産増減額	△204,446,449	△927,060,229	△36,169,617	△12,778,727	△5,979,013	△6,799,714	△589,482	1,181,044,504	-	△911,222	△2,711,476	407,484	94,450,260	△84,747,296	6,487,750	△190,071	6,297,679	
繰延ヘッジ損益当期計上	68,555,850	-	-	-	-	-	-	-	68,555,850	-	-	-	-	-	-	-	-	68,555,850
繰延ヘッジ損益前期取崩	△42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	△42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	-	△42,405,936
一般正味財産期首残高	△3,136,187,780	△9,737,514,759	△424,399,899	△138,749,843	△93,063,002	△45,686,841	△22,885,100	13,511,005,805	51,268,424	△12,238,735	△11,017,042	3,245,260	638,912,856	△611,411,883	7,490,456	190,071	58,948,951	
一般正味財産期末残高	△3,314,484,315	△10,664,574,988	△460,569,516	△151,528,570	△99,042,015	△52,486,555	△23,474,582	14,692,050,309	77,418,338	△13,149,957	△13,728,518	3,652,744	733,363,116	△696,159,179	13,978,206	-	91,396,544	
<b>II 指定正味財産増減の部</b>																		
受取寄付金	-	216,000,000	-	-	-	-	-	-	216,000,000	-	-	-	-	-	-	-	202,000,000	418,000,000
一般正味財産への振替額	△1,495,246	-	-	-	-	-	-	-	△1,495,246	-	-	-	-	-	-	-	△201,989,494	△203,484,740
当期指定正味財産増減額	△1,495,246	216,000,000	-	-	-	-	-	-	214,504,754	-	-	-	-	-	-	-	10,506	214,515,260
指定正味財産期首残高	114,943,985	9,998,143,588	-	-	-	-	-	-	216,976,148	10,330,063,721	-	-	-	-	-	-	1,082,308	10,331,146,029
指定正味財産期末残高	113,448,739	10,214,143,588	-	-	-	-	-	-	216,976,148	10,544,568,475	-	-	-	-	-	-	1,092,814	10,545,661,289
<b>III 正味財産期末残高</b>	△3,201,035,576	△450,431,400	△460,569,516	△151,528,570	△99,042,015	△52,486,555	△23,474,582	14,909,026,457	10,621,986,813	△13,149,957	△13,728,518	3,652,744	733,363,116	△696,159,179	13,978,206	1,092,814	10,637,057,833	

# 貸 借 対 照 表

令和8年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金預金	417,147,682	361,400,072	55,747,610
預け金	10,254,500	10,254,500	-
未収金	71,342,683	101,984,631	△30,641,948
前払費用	6,385,185	8,430,508	△2,045,323
立替金	-	119,500	△119,500
貯蔵品	10,043,904	11,879,021	△1,835,117
為替予約	68,555,850	42,405,936	26,149,914
流動資産合計	583,729,804	536,474,168	47,255,636
<b>2 固定資産</b>			
<b>(1) 基本財産</b>			
普通預金(固定資産)	301,001,776	301,001,776	-
有価証券(固定資産)	16,800,000	16,800,000	-
美術品	9,814,955,518	9,814,955,518	-
基本財産合計	10,132,757,294	10,132,757,294	-
<b>(2) 特定資産</b>			
ウーンフル&サントリー音楽復興基金	12,623,111	14,118,357	△1,495,246
展覧会事業用途指定資産	399,188,070	183,188,070	216,000,000
法人会計用途指定資産	1,092,814	1,082,308	10,506
特定資産合計	412,903,995	198,388,735	214,515,260
<b>(3) その他固定資産</b>			
保証金	550,000	550,000	-
その他固定資産合計	550,000	550,000	-
固定資産合計	10,546,211,289	10,331,696,029	214,515,260
資産合計	11,129,941,093	10,868,170,197	261,770,896
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
未払消費税等	32,572,300	28,833,100	3,739,200
未払法人税等	1,401,800	1,748,000	△346,200
未払金	206,897,832	199,986,154	6,911,678
前受収益	75,772,978	82,961,851	△7,188,873
預り金	15,349,392	5,986,220	9,363,172
預り源泉税	1,736,958	1,555,392	181,566
賞与引当金	90,557,000	97,032,000	△6,475,000
流動負債合計	424,288,260	418,102,717	6,185,543
<b>2 固定負債</b>			
退職給付引当金	68,595,000	57,972,500	10,622,500
長期預り金	-	2,000,000	△2,000,000
固定負債合計	68,595,000	59,972,500	8,622,500
負債合計	492,883,260	478,075,217	14,808,043
<b>III 正味財産の部</b>			
<b>1 指定正味財産</b>			
寄付金	976,405,771	761,890,511	214,515,260
受贈投資有価証券	16,800,000	16,800,000	-
受贈美術品	9,552,455,518	9,552,455,518	-
指定正味財産合計	10,545,661,289	10,331,146,029	214,515,260
(うち基本財産への充当額)	10,132,757,294	10,132,757,294	-
(うち特定資産への充当額)	412,903,995	198,388,735	214,515,260
<b>2 一般正味財産</b>			
一般正味財産合計	91,396,544	58,948,951	32,447,593
繰延ヘッジ損益	68,555,850	42,405,936	26,149,914
(うち基本財産への充当額)	-	-	-
(うち特定資産への充当額)	-	-	-
正味財産合計	10,637,057,833	10,390,094,980	246,962,853
負債及び正味財産合計	11,129,941,093	10,868,170,197	261,770,896

**貸借対照表内訳表**  
令和8年3月31日現在

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計										収益目的事業会計						法人会計	合計
	コンサート事業	サントリーホール	子どもたちのためのコンサート	展覧会事業	顕彰事業	助成事業	音楽事業部助成	楽器貸与	出版事業	共通	小計	美術館における飲食店事業	美術館における物販事業	美術館における貸室事業	サントリーホール運営受託事業	共通		
<b>I 資産の部</b>																		
<b>1 流動資産</b>																		
現金預金	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	304,884,745	306,884,745	-	-	-	66,204,334	66,204,334	44,058,603	417,147,682
預け金	-	-	-	6,964,500	-	-	-	-	-	-	6,964,500	-	-	3,290,000	-	3,290,000	-	10,254,500
未収金	9,608,341	9,608,341	-	1,596,525	-	-	-	-	-	92,751	11,297,617	-	60,099	59,809,115	-	59,869,214	175,852	71,342,683
前払費用	1,063,694	1,063,694	-	2,182,965	541,850	-	-	-	-	2,255,410	6,043,919	-	-	328,166	-	328,166	13,100	6,385,185
貯蔵品	-	-	-	6,051,357	-	-	-	-	-	34,656	6,086,013	-	-	3,948,902	-	3,948,902	8,989	10,043,904
為替予約	68,555,850	68,555,850	-	-	-	-	-	-	-	-	68,555,850	-	-	-	-	-	-	68,555,850
流動資産合計	79,227,885	79,227,885	-	16,795,347	2,541,850	-	-	-	-	307,267,562	405,832,644	-	60,099	67,376,183	66,204,334	133,640,616	44,256,544	583,729,804
<b>2 固定資産</b>																		
<b>(1) 基本財産</b>																		
普通預金(固定資産)	100,825,628	100,825,628	-	-	-	-	-	-	-	200,176,148	301,001,776	-	-	-	-	-	-	301,001,776
有価証券(固定資産)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000	16,800,000	-	-	-	-	-	-	16,800,000
美術品	-	-	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	-	9,814,955,518
基本財産合計	100,825,628	100,825,628	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	216,976,148	10,132,757,294	-	-	-	-	-	-	10,132,757,294
<b>(2) 特定資産</b>																		
ウインター&サントリー音楽復興基金	12,623,111	-	12,623,111	-	-	-	-	-	-	-	12,623,111	-	-	-	-	-	-	12,623,111
展覧会事業使途指定資産	-	-	-	399,188,070	-	-	-	-	-	-	399,188,070	-	-	-	-	-	-	399,188,070
法人会計使途指定資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,092,814	1,092,814
特定資産合計	12,623,111	-	12,623,111	399,188,070	-	-	-	-	-	-	411,811,181	-	-	-	-	-	1,092,814	412,903,995
<b>(3) その他固定資産</b>																		
保証金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,000	550,000	-	-	-	-	-	-	550,000
その他固定資産合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,000	550,000	-	-	-	-	-	-	550,000
固定資産合計	113,448,739	100,825,628	12,623,111	10,214,143,588	-	-	-	-	-	217,526,148	10,545,118,475	-	-	-	-	-	1,092,814	10,546,211,289
資産合計	192,676,624	180,053,513	12,623,111	10,230,938,935	2,541,850	-	-	-	-	524,793,710	10,950,951,119	-	60,099	67,376,183	66,204,334	133,640,616	45,349,358	11,129,941,093
<b>II 負債の部</b>																		
<b>1 流動負債</b>																		
未払消費税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,572,300	32,572,300
未払法人税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,401,800	1,401,800
未払金	19,615,773	19,444,173	171,600	64,059,711	1,630,606	98,511	35,031	63,480	4,553	37,177,372	122,586,526	15,688	1,515,790	2,457,882	77,345,354	81,334,714	2,976,592	206,897,832
前受収益	66,808,152	66,808,152	-	7,575,400	-	-	-	-	-	-	74,383,552	-	-	-	1,389,426	1,389,426	-	75,772,978
預り金	12,443,292	12,443,292	-	453,700	2,000,000	-	-	-	-	450,800	15,347,792	-	-	-	-	-	1,600	15,349,392
預り源泉税	1,044,735	1,044,735	-	21,458	-	-	-	-	-	387,963	1,454,156	-	-	-	160,291	160,291	122,511	1,736,958
賞与引当金	23,352,661	23,352,661	-	36,605,645	1,124,949	976,529	652,270	324,259	84,781	-	62,144,565	240,044	442,462	37,849	20,510,339	21,230,694	7,181,741	90,557,000
流動負債合計	123,264,613	123,093,013	171,600	108,715,914	4,755,555	1,075,040	687,301	387,739	89,334	38,016,135	275,916,591	255,732	1,958,252	2,495,731	99,405,410	104,115,125	44,256,544	424,288,260
<b>2 固定負債</b>																		
退職給付引当金	16,891,721	16,891,721	-	36,155,994	-	-	-	-	-	-	53,047,715	237,095	437,027	37,384	14,835,779	15,547,285	-	68,595,000
固定負債合計	16,891,721	16,891,721	-	36,155,994	-	-	-	-	-	-	53,047,715	237,095	437,027	37,384	14,835,779	15,547,285	-	68,595,000
負債合計	140,156,334	139,984,734	171,600	144,871,908	4,755,555	1,075,040	687,301	387,739	89,334	38,016,135	328,964,306	492,827	2,395,279	2,533,115	114,241,189	119,662,410	44,256,544	492,883,260
<b>III 正味財産の部</b>																		
<b>1 指定正味財産</b>																		
寄付金	113,448,739	100,825,628	12,623,111	661,688,070	-	-	-	-	-	200,176,148	975,312,957	-	-	-	-	-	1,092,814	976,405,771
受贈投資有価証券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000	16,800,000	-	-	-	-	-	-	16,800,000
受贈美術品	-	-	-	9,552,455,518	-	-	-	-	-	-	9,552,455,518	-	-	-	-	-	-	9,552,455,518
指定正味財産合計	113,448,739	100,825,628	12,623,111	10,214,143,588	-	-	-	-	-	216,976,148	10,544,568,475	-	-	-	-	-	1,092,814	10,545,661,289
(うち基本財産への充当額)	100,825,628	100,825,628	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	216,976,148	10,132,757,294	-	-	-	-	-	-	10,132,757,294
(うち特定資産への充当額)	12,623,111	-	12,623,111	399,188,070	-	-	-	-	-	-	411,811,181	-	-	-	-	-	1,092,814	412,903,995
<b>2 一般正味財産</b>																		
一般正味財産合計	△1,301,511,174	△1,301,511,174	-	△7,885,174,535	△484,734,918	△162,714,018	△110,227,463	△52,486,555	△23,695,373	9,935,248,356	77,418,338	△14,494,005	△12,563,437	5,228,785	35,379,172	427,691	13,978,206	91,396,544
繰延ヘッジ損益	68,555,850	68,555,850	-	-	-	-	-	-	-	-	68,555,850	-	-	-	-	-	-	68,555,850
(うち基本財産への充当額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(うち特定資産への充当額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
正味財産合計	△1,188,062,435	△1,200,685,546	12,623,111	2,328,969,053	△484,734,918	△162,714,018	△110,227,463	△52,486,555	△23,695,373	10,152,224,504	10,621,986,813	△14,494,005	△12,563,437	5,228,785	35,379,172	427,691	13,978,206	10,637,057,833
負債及び正味財産合計	△1,047,906,101	△1,060,700,812	12,794,711	2,473,840,961	△479,979,363	△161,638,978	△109,540,162	△52,098,816	△23,606,039	10,190,240,639	10,950,951,119	△14,001,178	△10,168,158	7,761,900	149,620,361	427,691	133,640,616	11,129,941,093

財 産 目 録  
令和8年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	相手先・場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)			
預金	当座預金 (株)三菱UFJ銀行大阪営業部(当座****581)	海外送金用資金として	100,000
	普通預金 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****037)	運転資金として } うち 180,280,884円を特定資産へ振替 差引 394,476,082円	574,756,966
	上記のうち特定資産へ振替 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****167)	特定資産として	-180,280,884
	特定資産へ振替 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****183)	運転資金として	220,000,000
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****654)	運転資金として	-220,000,000
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****214)	運転資金として	100,000
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****675)	運転資金として	100,000
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****691)	運転資金として	20,000,000
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****961)	運転資金として	100,000
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****607)	運転資金として } うち 12,623,111円を特定資産へ振替 差引 171,600円	2,000,000
	上記のうち特定資産へ振替 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****298)	基本財産として	12,794,711
	基本財産として振替		-12,623,111
			301,001,776
			-301,001,776
預け金	アサヒセキュリティ(株) アサヒセキュリティ(株)	サントリー美術館のショップのつり銭 サントリーホールをつり銭	6,964,500 3,290,000
未収金	サントリーホールディングス(株) びあ(株) 展覧会来場者 サントリー食品インターナショナル(株) ※2026年4月1日付で「サントリービレッジ&フード(株)」に社名変更しています。 その他	サントリーホール館運営受託料ほか サントリーホールチケット代、手数料、払戻金ほか サントリー美術館 カード・電子マネー売上分 ミニコンサート出演料	58,844,240 9,730,868 706,699 440,000
			1,620,876
前払費用	ヤマトシステム開発(株) 三井住友海上火災保険(株) Luca Francesconi氏 石川健人氏 その他	BOXライセンス料 美術館収蔵品等の保険料 国際作曲委嘱料 芥川賞作曲委嘱料	2,194,500 1,840,305 1,037,834 500,000 812,546
貯蔵品	サントリー美術館 サントリーホール サントリーホール、美術館、事務局	販売用(物販事業)図録 表方・ショップ制服ほか 切手・はがき	5,991,263 3,948,902 103,739
為替予約	(株)三菱UFJ銀行 (3,980,000EUR、120,000GBP)	サントリーホール公演の出演料等に使用	68,555,850
流動資産合計			583,729,804
(固定資産)			
基本財産			
預金	普通預金 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****298)	基本財産として保有	301,001,776
有価証券	寿不動産(株)株式(30万株)	公益目的保有財産であり、 公益事業の財源として使用している	16,800,000
美術品	絵画 109点、陶磁器・漆工 503点 ガラス 686点、染織 483点 その他 243点 (計) 2,024点	公益目的保有財産であり、 公益事業に供している不可欠な特定財産である	9,814,955,518
特定資産			
ウインフィールド&サントリー音楽復興基金	普通預金 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****607)		12,623,111
展覧会事業使途指定資産	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****167)		220,000,000
展覧会事業使途指定資産	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****037)		179,188,070
法人会計使途指定資産	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店(****037)		1,092,814
その他固定資産	保証金 セコム(株)	サントリー美術館警備機器の保証金	550,000
固定資産合計			10,546,211,289
資産合計			11,129,941,093
(流動負債)			
未払消費税等	消費税等の未払金	消費税等未払金	32,572,300
未払法人税等	法人税等の未払金	法人税等未払金	1,401,800
未払金	(株)読売新聞社東京本社 (株)電通 従業員未払金 サントリーパブリシティサービス(株) (株)NHKアート トランス・コスモス(株) 根来展実行委員会 サントリーホールディングス(株) (株)シービーエス びあ(株) (株)目白漆芸文化財研究所 セコム(株) ALSOK常駐警備(株) 三和プリンティング(株) 三井不動産ファシリティーズ(株) (株)ジェーシービー (株)ジェービーエス アークヒルズ熱供給(株) (有)岩崎寿文デザイン室 (株)毎日映像音響システム (株)竹中工務店 日本年金機構 (株)キルトプランニングオフィス (株)写真印刷コミュニケーションズ(株) (株)インテージ (株)音楽之友社 サントリーマーケティング&コマース(株) 愛知(株) (株)ノムラメディアス (株)マイナビサポート 森ビル(株) (株)ケー・アンド・カンパニー スタインウェイ・ジャパン(株) 日本管財(株) 東京衣装(株) 洞田貫プランニング(株) (有)STORK (株)M.T.Studio (株)東京會館 (株)バルウェール渋谷 SKG(株) (株)イトーキ(京橋) 帝都自動車交通(株) (株)ミリエム (株)ぶらあほホールディングス 早稲田システム開発(株) 古藤田みゆき氏 大林ファシリティーズ(株) (株)東京スタディオ 光村印刷(株) (株)フミテック 日本通運(株) (株)サン・アド その他	絵画展実行委員会未払精算金 新聞広告掲載料 3月分未払従業員給与、及び、従業員立替分 受付案内・事務局業務等の委託費 舞台・音響・照明委託費 サイト運用費ほか 根来展共通経費未払精算金 ITサービス利用料 清掃委託費 チケットセンター委託費ほか 修理代 警備委託費(サントリー美術館)ほか 警備委託費(サントリーホール) 印刷物制作費 設備管理費(サントリー美術館) 法人カード使用による未払分ほか DATテープデジタルデータ化費用ほか 冷水・蒸気使用料(3月分) 公演ちらしデザインほか サントリーホールスピーカー・プロジェクター修理代 サントリーホールダストルーム機械室漏水対応工事費ほか 3月分未払社会保険料(会社負担分) 造作ケース用LED照明 研究紀要製作費 調査対応費用(広報集客施策調査) 「音楽の友」3・4月号掲載料ほか メンバーズシステム3月利用料ほか 折りたたみイス購入 3月売上ノムラ取り分図録売上 晩斎展サン美ニュース発送費ほか 中水使用料ほか サントリーホール・企画委託費ほか 調律費 サントリー美術館の清掃費 オペラティックコンサート 衣裳レンタル費 SNS活用プロモーション支援 晩斎展美術館ニュース制作費ほか オペラティックコンサート愛妙 脚本・演出料ほか 理事会会議室利用料ほか 代表電話受付業務(3月分) スクールプログラムパンフレット制作 収蔵庫木製建具メンテナンス ハイヤー代 茶室 炉壇設置、引戸鍵取替費用 ぶらあほ2月号広告掲載費(CMG)ほか 収蔵品管理システム保守費用ほか オペラティックコンサート出演料ほか 梓の森収蔵庫の管理業務費 1階レクチャールームシート装飾 CP用ノベルティカード 梓の森収蔵庫の除塵防塵施工ほか 食器展先行集荷作業費 溜池山王駅コルトン40周年ロゴコピー制作	20,484,894 16,940,000 16,621,114 16,282,280 12,421,379 9,674,115 8,288,139 6,846,393 6,646,164 6,535,449 5,624,389 5,051,794 4,942,300 4,785,000 4,662,900 4,221,828 3,667,510 3,190,072 2,612,500 2,527,800 2,383,700 2,346,559 1,956,900 1,871,100 1,826,000 1,623,600 1,592,448 1,549,680 1,505,121 1,274,375 1,190,716 1,155,500 1,129,700 1,126,248 938,300 880,000 784,190 676,500 670,677 655,600 644,600 594,440 562,382 549,450 458,700 429,000 417,524 398,002 395,670 371,030 350,350 336,380 302,500
			11,924,870
前受収益	びあ(株) 三井不動産(株) 鹿島建設(株) 未使用ギフト券 ザ・ホテルエ・グループ赤坂(株) (サントリーホール公演) その他	未公演チケット代 展覧会事業に対する協賛金 展覧会事業に対する協賛金 サントリーホールギフト券 サイネージ広告収入(4-12月分) 未公演チケット代	65,898,489 4,950,000 2,475,000 973,500 720,000 605,589 150,400
預り金	サントリーホールディングス(株) チャリティ収益金 佐治政三賞の賞金 佐治けい子氏他2名より交付 従業員への支払から控除した預り住民税	貸しホールチケット収入預かり チャリティ関係の公演費用に充当予定 佐治政三賞の賞金として	8,800,000 3,643,292 2,000,000 906,100
預り源泉税	従業員、取引先への支払から控除した預り源泉税		1,736,958
賞与引当金	従業員に対する賞与の支払に備えたもの		90,557,000
流動負債合計			424,288,260
(固定負債)			
退職給付引当金	従業員に対する退職給付金の支払に備えたもの		68,595,000
固定負債合計			68,595,000
負債合計			492,883,260
正味財産			10,637,057,833

## 財務諸表に対する注記

### 1. 継続事業の前提に関する注記

該当ありません。

### 2. 重要な会計方針

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券並びに子会社株式及び関連会社株式以外の有価証券のうち、市場価格のないものについては、原価法によっています。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法によっています。

#### (3) 固定資産の減価償却の方法

該当ありません。

#### (4) 引当金の計上基準

##### 賞与引当金

賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。

##### 退職給付引当金

退職給付金の支給に備えるため、退職金支給基準に基づく期末要支給額を計上しています。

#### (5) 消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

#### (6) 重要なヘッジ会計の方法

##### ①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジを採用しています。また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理を採用しています。

##### ②ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針

当財団のリスク管理方針に基づき、主に事業活動上生じる市場リスクを為替予約取引、オプション取引によりヘッジしています。

##### ③ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象の相場変動とヘッジ手段の相場変動を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しています。

### 3. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
<b>基本財産</b>				
普通預金	301,001,776	-	-	301,001,776
有価証券	16,800,000	-	-	16,800,000
美術品	9,814,955,518	-	-	9,814,955,518
小計	10,132,757,294	-	-	10,132,757,294
<b>特定資産</b>				
ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	14,118,357	-	1,495,246	12,623,111
展覧会事業使途指定資産	183,188,070	216,000,000	-	399,188,070
法人会計使途指定資産	1,082,308	10,506	-	1,092,814
小計	198,388,735	216,010,506	1,495,246	412,903,995
合計	10,331,146,029	216,010,506	1,495,246	10,545,661,289

### 4. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
<b>基本財産</b>				
普通預金	301,001,776	301,001,776	-	-
有価証券	16,800,000	16,800,000	-	-
美術品	9,814,955,518	9,814,955,518	-	-
小計	10,132,757,294	10,132,757,294	-	-
<b>特定資産</b>				
ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	12,623,111	12,623,111	-	-
展覧会事業使途指定資産	399,188,070	399,188,070	-	-
法人会計使途指定資産	1,092,814	1,092,814	-	-
小計	412,903,995	412,903,995	-	-
合計	10,545,661,289	10,545,661,289	-	-

## 財務諸表に対する注記

5. 担保に供している資産

該当ありません。

6. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

該当ありません。

7. 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

8. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当ありません。

9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
文化芸術振興費補助金	独立行政法人 日本芸術文化振興会	-	24,929,000	24,929,000	-	—
芸術文化魅力創出助成金	公益財団法人東京都 歴史文化財団 アーツカウンシル東京	-	14,000,000	14,000,000	-	—
音楽活動への助成	公益財団法人 ロームミュージック ファンデーション	-	2,500,000	2,500,000	-	—
芸術文化助成金	公益財団法人 野村財団	-	450,000	450,000	-	—
佐治敏三賞 賞金 預り金	佐治けい子氏 他2名	4,000,000	-	2,000,000	2,000,000	流動負債 及び 固定負債
合 計		4,000,000	41,879,000	43,879,000	2,000,000	

10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。

内容	金額
経常収益への振替額	
法人会計 実施のための振替額	201,989,494
子どもたちのためのコンサート 実施のための振替額	1,495,246
合計	203,484,740

11. 関連当事者との取引の内容

関連当事者との取引の内容は、次のとおりです。

相手先: サントリーホールディングス株式会社(鳥井信吾代表理事が代表取締役副会長)

住所: 大阪府大阪市北区堂島浜2-1-40、関係の内容: 役員の兼任 1人・役務の提供

取引の内容	取引金額(単位:円)	科目	期末残高
サントリーホール運営業務受託料	943,748,987	館運営受託料収入	—
サントリーホール・美術館協賛金	684,200,000	協賛料収入	—
サントリーグループ預け金受取利息	10,643,891	受取利息	—
サントリー美術館 賃借契約	274,511,029	賃借料	—
サントリー美術館 設備・備品賃料	170,953,200	賃借料	—
サントリー美術館 敷金金利	5,134,800	賃借料	—
梓倉庫 賃借契約	12,051,600	賃借料	—
財団事務所 賃借契約	14,682,611	賃借料	—
サントリーホール使用料	60,827,100	会場費	—
美術品 賃借契約	1,958,000	美術品借用料	—
合計	2,178,711,218	—	—

## 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額	
基本財産	普通預金	301,001,776	-	-	301,001,776	
	有価証券	16,800,000	-	-	16,800,000	
	美術品	9,814,955,518	-	-	9,814,955,518	
	基本財産計	10,132,757,294	-	-	10,132,757,294	
特定資産	ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	14,118,357	-	1,495,246	12,623,111	※1
	展覧会事業用途指定資産	183,188,070	216,000,000	-	399,188,070	
	法人会計用途指定資産	1,082,308	10,506	-	1,092,814	
	特定資産計	198,388,735	216,010,506	1,495,246	412,903,995	

(注)※1 「当期減少額」は、ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金事業の活動実施に伴う取崩によるものです。

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高	
			目的使用	その他		
賞与引当金	97,032,000	90,557,000	97,032,000	-	90,557,000	※1
退職給付引当金	57,972,500	10,622,500	-	-	68,595,000	※2

(注)※1 従業員に対する賞与の支払いに備えたものです。

※2 従業員に対する退職金の支払いに備えたものです。