

正味財産増減計算書

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
1 基本財産運用収入	421,004,095	420,075,931	928,164
2 事業収入	3,175,223,102	2,780,844,883	394,378,219
3 補助金等収入	16,742,000	132,160,600	△115,418,600
4 寄付金収入	1,000,000	1,000,000	-
5 受取寄付金振替額	311,746,876	359,982,746	△48,235,870
6 基金等取崩収入	3,147,455	1,073,643	2,073,812
7 雑収入	1,925,219	175,732	1,749,487
経常収益計	3,930,788,747	3,695,313,535	235,475,212
(2) 経常費用			
1 事業費 支出	3,725,469,261	3,499,932,695	225,536,566
1. 事業直接費	1,732,775,731	1,711,662,796	21,112,935
2. 業務委託料	402,489,634	405,638,147	△3,148,513
3. 館広報費	73,310,299	81,751,300	△8,441,001
4. その他事業費	32,534,323	22,896,241	9,638,082
5. 備品・消耗品費	4,034,788	4,552,522	△517,734
6. 会議費	6,375,881	7,314,248	△938,367
7. 旅費・交通費	8,907,549	9,722,977	△815,428
8. 通信費	10,710,633	9,238,713	1,471,920
9. 雑費	37,886,572	36,587,935	1,298,637
10. 施設賃借料	456,577,915	456,672,645	△94,730
11. 租税公課	313,900	178,400	135,500
12. 営繕費	243,287,150	242,088,442	1,198,708
13. エネルギー費	176,452,999	40,369,052	136,083,947
14. 人件費	539,811,887	471,259,277	68,552,610
2 管理費 支出	80,917,566	82,899,140	△1,981,574
1. 施設賃借料	14,626,243	14,595,552	30,691
2. 人件費	39,838,100	43,707,721	△3,869,621
3. 役員報酬	532,134	423,206	108,928
4. 備品・消耗品費	126,862	126,516	346
5. 会議費	3,755,349	3,842,419	△87,070
6. 旅費・交通費	621,401	183,227	438,174
7. 雑費	21,417,477	20,020,499	1,396,978
経常費用計	3,806,386,827	3,582,831,835	223,554,992
評価損益等調整前当期経常増減額	124,401,920	112,481,700	11,920,220
評価損益等計	-	-	-
当期経常増減額	124,401,920	112,481,700	11,920,220
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	-	-	-
(2) 経常外費用			
貯蔵品廃棄損	594,820	-	594,820
控除対象外消費税	122,059,100	111,875,200	10,183,900
経常外費用計	122,653,920	111,875,200	10,778,720
当期経常外増減額	△122,653,920	△111,875,200	△10,778,720
税引前当期一般正味財産増減額	1,748,000	606,500	1,141,500
法人税、住民税及び事業税	1,748,000	606,500	1,141,500
当期一般正味財産増減額	-	-	-
繰延ヘッジ損益当期計上	42,405,936	11,380,356	31,025,580
繰延ヘッジ損益前期取崩	△11,380,356	-	△11,380,356
一般正味財産期首残高	27,923,371	16,543,015	11,380,356
一般正味財産期末残高	58,948,951	27,923,371	31,025,580
II 指定正味財産増減の部			
受取寄付金	675,500,000	443,000,000	232,500,000
美術品受贈益	550,000	-	550,000
一般正味財産への振替額	△314,894,331	△361,056,389	46,162,058
当期指定正味財産増減額	361,155,669	81,943,611	279,212,058
指定正味財産期首残高	9,969,990,360	9,888,046,749	81,943,611
指定正味財産期末残高	10,331,146,029	9,969,990,360	361,155,669
III 正味財産期末残高	10,390,094,980	9,997,913,731	392,181,249

正味財産増減計算書内訳表
令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:円)																	
科 目	公益目的事業会計									収益目的事業会計							
	コンサート事業	展覧会事業	顕彰事業	助成事業	音楽事業部 助成	楽器貸与	出版事業	共通	小計	美術館における 飲食店事業	美術館における 物販事業	美術館における 貸室事業	サントリー ホール運営 受託事業	共通	小計	法人会計	合計
I 一般正味財産増減の部																	
1. 経常増減の部																	
(1) 経常収入																	
1 基本財産運用収入	-	-	-	-	-	-	-	421,004,095	421,004,095	-	-	-	-	-	-	-	421,004,095
2 事業収入	1,262,068,900	278,656,489	238,375	-	-	-	247,500	684,200,000	2,225,411,264	11,037,698	9,933,033	1,490,858	927,350,249	-	949,811,838	-	3,175,223,102
3 補助金等収入	12,500,000	3,000,000	-	-	-	-	-	-	15,500,000	-	-	-	1,242,000	-	1,242,000	-	16,742,000
4 寄付金収入	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000
5 受取寄付金振替額	-	125,648,889	-	-	-	-	-	-	125,648,889	-	-	-	-	-	-	186,097,987	311,746,876
6 基金等取崩収入	3,147,455	-	-	-	-	-	-	-	3,147,455	-	-	-	-	-	-	-	3,147,455
7 雑収入	120,770	750,379	-	-	-	-	-	1,054,070	1,925,219	-	-	-	-	-	-	-	1,925,219
経常収益計	1,277,837,125	408,055,757	238,375	-	-	-	247,500	1,107,258,165	2,793,636,922	11,037,698	9,933,033	1,490,858	928,592,249	-	951,053,838	186,097,987	3,930,788,747
(2) 経常費用																	
1 事業費支出	1,556,738,304	1,263,038,813	36,338,670	11,262,946	5,818,904	5,444,042	512,568	-	2,867,891,301	9,353,130	11,027,786	1,115,895	836,081,149	-	857,577,960	-	3,725,469,261
1. 事業直接費	1,351,086,492	297,567,597	26,091,558	5,570,778	1,985,450	3,585,328	14,300	-	1,680,330,725	234,326	130,520	-	52,080,160	-	52,445,006	-	1,732,775,731
2. 業務委託料	-	83,738,165	-	-	-	-	-	-	83,738,165	-	-	-	318,751,469	-	318,751,469	-	402,489,634
3. 館広報費	22,000	13,575,722	-	-	-	-	-	-	13,597,722	-	-	-	59,712,577	-	59,712,577	-	73,310,299
4. その他事業費	-	22,287,698	-	-	-	-	-	-	22,287,698	-	-	-	10,246,625	-	10,246,625	-	32,534,323
5. 備品・消耗品費	1,045,321	2,935,183	52,076	-	-	-	-	-	4,032,580	695	751	72	690	-	2,208	-	4,034,788
6. 会議費	3,542,449	2,672,195	161,237	-	-	-	-	-	6,375,881	-	-	-	-	-	-	-	6,375,881
7. 旅費・交通費	7,380,022	1,467,522	-	60,005	-	60,005	-	-	8,907,549	-	-	-	-	-	-	-	8,907,549
8. 通信費	2,455,526	6,225,230	62,515	-	-	-	-	-	8,743,271	-	-	-	1,967,362	-	1,967,362	-	10,710,633
9. 雑費	12,409,985	12,953,064	3,359,848	-	-	-	-	-	28,722,897	8	9	1	9,163,657	-	9,163,675	-	37,886,572
10. 施設賃借料	-	445,119,126	-	-	-	-	-	-	445,119,126	5,274,603	5,550,504	633,682	-	-	11,458,789	-	456,577,915
11. 租税公課	200,767	113,000	-	-	-	-	-	-	313,767	-	-	-	133	-	133	-	313,900
12. 営繕費	21,087,995	110,614,728	-	-	-	-	-	-	131,702,723	1,692,370	1,826,916	174,575	107,890,566	-	111,584,427	-	243,287,150
13. エネルギー費	-	37,246,586	-	-	-	-	-	-	37,246,586	584,192	630,819	60,500	137,930,902	-	139,206,413	-	176,452,999
14. 人件費	157,507,747	226,522,997	6,611,436	5,632,163	3,833,454	1,798,709	498,268	-	396,772,611	1,566,936	2,888,267	247,065	138,337,008	-	143,039,276	-	539,811,887
2 管理費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80,917,566	80,917,566
1. 施設賃借料	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,626,243	14,626,243
2. 人件費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,838,100	39,838,100
3. 役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	532,134	532,134
4. 備品・消耗品費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126,862	126,862
5. 会議費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,755,349	3,755,349
6. 旅費・交通費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	621,401	621,401
7. 雑費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,417,477	21,417,477
経常費用計	1,556,738,304	1,263,038,813	36,338,670	11,262,946	5,818,904	5,444,042	512,568	-	2,867,891,301	9,353,130	11,027,786	1,115,895	836,081,149	-	857,577,960	80,917,566	3,806,386,827
評価損益等調整前当期経常増減額	△278,901,179	△854,983,056	△36,100,295	△11,262,946	△5,818,904	△5,444,042	△265,068	1,107,258,165	△74,254,379	1,684,568	△1,094,753	374,963	92,511,100	-	93,475,878	105,180,421	124,401,920
評価損益等計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期経常増減額	△278,901,179	△854,983,056	△36,100,295	△11,262,946	△5,818,904	△5,444,042	△265,068	1,107,258,165	△74,254,379	1,684,568	△1,094,753	374,963	92,511,100	-	93,475,878	105,180,421	124,401,920
2. 経常外増減の部																	
(1) 経常外収益																	
経常外収益計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(2) 経常外費用																	
貯蔵品廃棄損	-	594,820	-	-	-	-	-	-	594,820	-	-	-	-	-	-	-	594,820
控除対象外消費税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,059,100	122,059,100
経常外費用計	-	594,820	-	-	-	-	-	-	594,820	-	-	-	-	-	-	122,059,100	122,653,920
当期経常外増減額	-	△594,820	-	-	-	-	-	-	△594,820	-	-	-	-	-	-	△122,059,100	△122,653,920
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△278,901,179	△855,577,876	△36,100,295	△11,262,946	△5,818,904	△5,444,042	△265,068	1,107,258,165	△74,849,199	1,684,568	△1,094,753	374,963	92,511,100	-	93,475,878	△16,878,679	1,748,000
他会計振替額 1 (収益事業→公益事業)	-	-	-	-	-	-	-	74,849,199	74,849,199	-	-	-	-	△74,849,199	△74,849,199	-	-
他会計振替額 2 (収益事業→法人会計)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△18,626,679	△18,626,679	18,626,679	-
税引前当期一般正味財産増減額	△278,901,179	△855,577,876	△36,100,295	△11,262,946	△5,818,904	△5,444,042	△265,068	1,182,107,364	-	1,684,568	△1,094,753	374,963	92,511,100	△93,475,878	-	1,748,000	1,748,000
法人税、住民税及び事業税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,748,000	1,748,000
当期一般正味財産増減額	△278,901,179	△855,577,876	△36,100,295	△11,262,946	△5,818,904	△5,444,042	△265,068	1,182,107,364	-	1,684,568	△1,094,753	374,963	92,511,100	△93,475,878	-	-	-
繰延ヘッジ損益当期計上	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936
繰延ヘッジ損益前期取崩	△11,380,356	-	-	-	-	-	-	-	△11,380,356	-	-	-	-	-	-	-	△11,380,356
一般正味財産期首残高	△2,888,312,181	△8,881,936,883	△388,299,604	△127,486,897	△87,244,098	△40,242,799	△22,620,032	12,328,898,441	20,242,844	△13,923,303	△9,922,289	2,870,297	546,401,756	△517,936,005	7,490,456	190,071	27,923,371
一般正味財産期末残高	△3,136,187,780	△9,737,514,759	△424,399,899	△138,749,843	△93,063,002	△45,686,841	△22,885,100	13,511,005,805	51,268,424	△12,238,735	△11,017,042	3,245,260	638,912,856	△611,411,883	7,490,456	190,071	58,948,951
II 指定正味財産増減の部																	
受取寄付金	-	489,500,000	-	-	-	-	-	-	489,500,000	-	-	-	-	-	-	186,000,000	675,500,000
美術品受贈益	-	550,000	-	-	-	-	-	-	550,000	-	-	-	-	-	-	-	550,000
一般正味財産への振替額	△3,147,455	△125,648,889	-	-	-	-	-	-	△128,796,344	-	-	-	-	-	-	△186,097,987	△314,894,331
当期指定正味財産増減額	△3,147,455	364,401,111	-	-	-	-	-	-	361,253,656	-	-	-	-	-	-	△97,987	361,155,669
指定正味財産期首残高	118,091,440	9,633,742,477	-	-	-	-	-	216,976,148	9,968,810,065	-	-	-	-	-	-	1,180,295	9,969,990,360
指定正味財産期末残高	114,943,985	9,998,143,588	-	-	-	-	-	216,976,148	10,330,063,721	-	-	-	-	-	-	1,082,308	10,331,146,029
III 正味財産期末残高	△3,021,243,795	260,628,829	△424,399,899	△138,749,843	△93,063,002	△45,686,841	△22,885,100	13,727,981,953	10,381,332,145	△12,238,735	△11,017,042	3,245,260	638,912,856	△611,411,883	7,490,456	1,272,379	10,390,094,980

貸 借 対 照 表

令和7年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	361,400,072	342,393,647	19,006,425
預け金	10,254,500	10,254,500	-
未収金	101,984,631	61,283,466	40,701,165
前払費用	8,430,508	7,561,874	868,634
立替金	119,500	400,958	△281,458
貯蔵品	11,879,021	12,109,037	△230,016
為替予約	42,405,936	11,380,356	31,025,580
流動資産合計	536,474,168	445,383,838	91,090,330
2 固定資産			
(1) 基本財産			
普通預金(固定資産)	301,001,776	301,001,776	-
有価証券(固定資産)	16,800,000	16,800,000	-
美術品	9,814,955,518	9,551,905,518	263,050,000
基本財産合計	10,132,757,294	9,869,707,294	263,050,000
(2) 特定資産			
ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	14,118,357	17,265,812	△3,147,455
展覧会事業用途指定資産	183,188,070	81,836,959	101,351,111
法人会計用途指定資産	1,082,308	1,180,295	△97,987
特定資産合計	198,388,735	100,283,066	98,105,669
(3) その他固定資産			
保証金	550,000	550,000	-
その他固定資産合計	550,000	550,000	-
固定資産合計	10,331,696,029	9,970,540,360	361,155,669
資産の部合計	10,868,170,197	10,415,924,198	452,245,999
II 負債の部			
1 流動負債			
未払消費税等	28,833,100	48,043,200	△19,210,100
未払法人税等	1,748,000	652,900	1,095,100
未払金	199,986,154	188,063,954	11,922,200
前受収益	82,961,851	41,313,279	41,648,572
預り金	5,986,220	8,077,788	△2,091,568
預り源泉税	1,555,392	1,839,974	△284,582
賞与引当金	97,032,000	78,051,872	18,980,128
流動負債合計	418,102,717	366,042,967	52,059,750
2 固定負債			
退職給付引当金	57,972,500	47,967,500	10,005,000
長期預り金	2,000,000	4,000,000	△2,000,000
固定負債合計	59,972,500	51,967,500	8,005,000
負債の部合計	478,075,217	418,010,467	60,064,750
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
寄付金	761,890,511	401,284,842	360,605,669
受贈投資有価証券	16,800,000	16,800,000	-
受贈美術品	9,552,455,518	9,551,905,518	550,000
指定正味財産合計	10,331,146,029	9,969,990,360	361,155,669
(うち基本財産への充当額)	10,132,757,294	9,869,707,294	263,050,000
(うち特定資産への充当額)	198,388,735	100,283,066	98,105,669
2 一般正味財産			
一般正味財産合計	58,948,951	27,923,371	31,025,580
繰延ヘッジ損益	42,405,936	11,380,356	31,025,580
(うち基本財産への充当額)	-	-	-
(うち特定資産への充当額)	-	-	-
正味財産の部合計	10,390,094,980	9,997,913,731	392,181,249
負債及び正味財産合計	10,868,170,197	10,415,924,198	452,245,999

貸借対照表 内訳表

令和7年3月31日現在

		39	19	8	10	43	9	22	21	23	36	28	(単位:円)						
		公益目的事業会計										収益目的事業会計							
科 目	コンサート事業	サントリーホール	こどもたちのためのコンサート	展覧会事業	顕彰事業	助成事業	音楽事業部助成	楽器貸与	出版事業	共通	小計	美術館における飲食店事業	美術館における物販事業	美術館における貸室事業	サントリーホール運営受託事業	共通	小計	法人会計	合計
I 資産の部																			
1 流動資産																			
現金預金	-	-	-	-	20,000,000	-	-	-	-	217,311,930	237,311,930	-	-	-	-	-	-	124,088,142	361,400,072
預け金	-	-	-	6,964,500	-	-	-	-	-	-	6,964,500	-	-	-	3,290,000	-	3,290,000	-	10,254,500
未収金	30,978,899	30,978,899	-	15,305,953	△56,200	-	-	-	-	△4,113,083	42,115,569	-	133,495	-	59,740,549	-	59,874,044	△4,982	101,984,631
前払費用	1,104,924	1,104,924	-	2,166,743	1,041,850	-	-	-	-	4,409,991	8,723,508	-	-	-	△306,900	-	△306,900	13,900	8,430,508
立替金	119,500	119,500	-	-	-	-	-	-	-	△1,078	118,422	-	-	-	1,078	-	1,078	-	119,500
貯蔵品	△171,071	△171,071	-	6,061,253	-	-	-	-	-	53,159	5,943,341	-	-	-	5,926,640	-	5,926,640	9,040	11,879,021
為替予約	42,405,936	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936
流動資産合計	74,438,188	74,438,188	-	30,498,449	20,985,650	-	-	-	-	217,660,919	343,583,206	-	133,495	-	68,651,367	-	68,784,862	124,106,100	536,474,168
2 固定資産																			
(1) 基本財産																			
普通預金(固定資産)	100,825,628	100,825,628	-	-	-	-	-	-	-	200,176,148	301,001,776	-	-	-	-	-	-	-	301,001,776
有価証券(固定資産)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000	16,800,000	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000
美術品	-	-	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	-	-	9,814,955,518
基本財産合計	100,825,628	100,825,628	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	216,976,148	10,132,757,294	-	-	-	-	-	-	-	10,132,757,294
(2) 特定資産																			
ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	14,118,357	-	14,118,357	-	-	-	-	-	-	-	14,118,357	-	-	-	-	-	-	-	14,118,357
展覧会事業使途指定資産	-	-	-	183,188,070	-	-	-	-	-	-	183,188,070	-	-	-	-	-	-	-	183,188,070
法人会計使途指定資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,082,308	1,082,308
特定資産合計	14,118,357	-	14,118,357	183,188,070	-	-	-	-	-	-	197,306,427	-	-	-	-	-	-	1,082,308	198,388,735
(3) その他固定資産																			
保証金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,000	550,000	-	-	-	-	-	-	-	550,000
その他固定資産合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,000	550,000	-	-	-	-	-	-	-	550,000
固定資産合計	114,943,985	100,825,628	14,118,357	9,998,143,588	-	-	-	-	-	217,526,148	10,330,613,721	-	-	-	-	-	-	1,082,308	10,331,696,029
資産の部合計	189,382,173	175,263,816	14,118,357	10,028,642,037	20,985,650	-	-	-	-	435,187,067	10,674,196,927	-	133,495	-	68,651,367	-	68,784,862	125,188,408	10,868,170,197
II 負債の部																			
1 流動負債																			
未払消費税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,833,100	28,833,100
未払法人税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,748,000	1,748,000
未払金	50,684,865	50,684,865	-	42,925,140	1,829,669	322,411	293,031	29,380	4,553	34,440,045	130,206,683	3,783,032	6,151,268	2,457,882	55,158,839	-	67,551,021	2,228,450	199,986,154
前受収益	71,537,925	71,537,925	-	10,032,000	-	-	-	-	-	-	81,569,925	-	-	-	1,391,926	-	1,391,926	-	82,961,851
預り金	2,033,411	2,033,411	-	△20	2,000,000	-	-	-	-	1,039,931	5,073,322	-	-	-	898,078	-	898,078	14,820	5,986,220
預り源泉税	1,042,813	1,042,813	-	137,837	△136,621	-	-	-	-	811,545	1,855,574	-	-	-	99,824	-	99,824	△400,006	1,555,392
賞与引当金	26,394,262	26,394,262	-	38,370,907	1,180,532	959,941	684,498	275,443	88,970	-	66,994,612	251,619	463,800	39,674	23,181,738	-	23,936,831	6,100,557	97,032,000
流動負債合計	151,693,276	151,693,276	-	91,465,864	4,873,580	1,282,352	977,529	304,823	93,523	36,291,521	285,700,116	4,034,651	6,615,068	2,497,556	80,730,405	-	93,877,680	38,524,921	418,102,717
2 固定負債																			
退職給付引当金	14,290,947	14,290,947	-	30,529,222	-	-	-	-	-	-	44,820,169	200,197	369,015	31,566	12,551,553	-	13,152,331	-	57,972,500
長期預り金	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000
固定負債合計	14,290,947	14,290,947	-	30,529,222	2,000,000	-	-	-	-	-	46,820,169	200,197	369,015	31,566	12,551,553	-	13,152,331	-	59,972,500
負債の部合計	165,984,223	165,984,223	-	121,995,086	6,873,580	1,282,352	977,529	304,823	93,523	36,291,521	332,520,285	4,234,848	6,984,083	2,529,122	93,281,958	-	107,030,011	38,524,921	478,075,217
III 正味財産の部																			
1 指定正味財産																			
寄付金	114,943,985	100,825,628	14,118,357	445,688,070	-	-	-	-	-	200,176,148	760,808,203	-	-	-	-	-	-	1,082,308	761,890,511
受贈投資有価証券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000	16,800,000	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000
受贈美術品	-	-	-	9,552,455,518	-	-	-	-	-	-	9,552,455,518	-	-	-	-	-	-	-	9,552,455,518
指定正味財産合計	114,943,985	100,825,628	14,118,357	9,998,143,588	-	-	-	-	-	216,976,148	10,330,063,721	-	-	-	-	-	-	1,082,308	10,331,146,029
(うち基本財産への充当額)	100,825,628	100,825,628	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	216,976,148	10,132,757,294	-	-	-	-	-	-	-	10,132,757,294
(うち特定資産への充当額)	14,118,357	-	14,118,357	183,188,070	-	-	-	-	-	-	197,306,427	-	-	-	-	-	-	1,082,308	198,388,735
2 一般正味財産																			
一般正味財産合計	△1,283,214,639	△1,283,214,639	-	△7,083,114,306	△448,565,301	△149,935,291	△104,248,450	△45,686,841	△23,105,891	9,000,812,589	12,877,161	△13,582,783	△9,851,961	4,821,301	64,067,471	427,691	45,881,719	190,071	58,948,951
繰延ヘッジ損益	42,405,936	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936
(うち基本財産への充当額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(うち特定資産への充当額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
正味財産の部合計	△1,168,270,654	△1,182,389,011	14,118,357	2,915,029,282	△448,565,301	△149,935,291	△104,248,450	△45,686,841	△23,105,891	9,217,788,737	10,342,940,882	△13,582,783	△9,851,961	4,821,301	64,067,471	427,691	45,881,719	1,272,379	10,390,094,980
負債及び正味財産合計	△1,002,286,431	△1,016,404,788	14,118,357	3,037,024,368	△441,691,721	△148,652,939	△103,270,921	△45,382,018	△23,012,368	9,254,080,258	10,675,461,167	△9,347,935	△2,867,878	7,350,423	157,349,429	427,691	152,911,730	39,797,300	10,868,170,197

財 産 目 録
令和7年3月31日現在

貸借対照表科目		相手先・場所・物量等	使用目的等	(単位:円) 金 額	
(流動資産)	預金	当座預金 (株)三菱UFJ銀行大阪営業部 (当座****581)	海外送金用資金として	100,000	
		普通預金 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****037)	運転資金として } うち 1,082,308円を特定資産へ振替 差引 124,088,142円	125,170,450	
		上記のうち特定資産として振替		-1,082,308	
		(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****167)	運転資金として } うち 183,188,070円を特定資産へ振替 差引 16,811,930円	200,000,000	
		上記のうち特定資産へ振替		-183,188,070	
		(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****183)	運転資金として	100,000	
		(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****654)	運転資金として	100,000	
		(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****214)	運転資金として	100,000	
		(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****675)	運転資金として	200,000,000	
		(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****691)	運転資金として	100,000	
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****961)	運転資金として	20,000,000		
	(株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****607)	特定資産として	14,118,357		
	特定資産として振替 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****298)	基本財産として	-14,118,357		
	基本財産として振替		301,001,776		
	預け金	アサヒセキュリティ(株)	美術館のショップのつり銭	6,964,500	
		アサヒセキュリティ(株)	サントリーホールのつり銭	3,290,000	
	未収金	サントリーホールディングス(株)	SH館運営受託料 ほか	58,452,000	
		びあ(株)	サントリーホールチケット代、手数料、払戻金 ほか	13,571,414	
		展覧会来場者(ガレ展)	美術館 カード・電子マネー売上分	11,840,816	
		(株)朝日ビルディング	公演チケット代金	11,275,850	
個人会員メンバーズ		メンバーズオンライン更新・入会(3月分)	2,804,927		
(株)12DO		公演チケット代金	1,920,000		
森ビル(株)		公演広告代金	552,124		
サントリー(株)		公演チケット代金	550,000		
その他			1,017,500		
前払費用		ヤマトシステム開発(株)	BOXライセンス料	3,580,500	
	三井住友海上火災保険(株)	美術館収蔵品等の保険料	1,807,363		
	George Apergis氏	国際作曲委嘱料	1,260,975		
	石川健人氏	芥川賞作曲委嘱料	500,000		
	向井航氏	芥川賞作曲委嘱料	500,000		
	セコム(株)	梓の森工場警備料	255,750		
	(株)総宣アド	溜池山王駅広告料	247,500		
	マイクロシステム(株)	NASシステム保守費用	82,720		
	その他		195,700		
	立替金	三和プリンティング(株)	入社式プログラム	104,500	
(株)マイナビサポート	徳川展サン美ニュース発送費	15,000			
貯蔵品	サントリー美術館	販売用(物販事業)図録	5,998,031		
	サントリーホール	表方・ショップ制服 ほか	5,752,536		
	サントリーホール、美術館、事務局	切手・はがき	128,454		
為替予約	(株)三菱UFJ銀行 (4,080,500EUR、240,000GBP)	サントリーホール公演の出演料等に使用	42,405,936		
流動資産合計 (固定資産)				536,474,168	
基本財産	預金	普通預金 三菱UFJ銀行赤坂支店 (****298)	基本財産として保有	301,001,776	
		有価証券 寿不動産株式会社株式(30万株)	公益目的保有財産であり、 公益事業の財源として使用している	16,800,000	
	美術品	絵画 109点、陶磁器・漆工 503点	公益目的保有財産であり、 公益事業に供している不可欠な特定財産である	9,814,955,518	
		ガラス 686点、 染織 483点			
		その他 243点 (計) 2,024点			
特定資産	ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	三菱UFJ銀行赤坂支店 (****607)	14,118,357		
	展覧会事業使途指定資産	三菱UFJ銀行赤坂支店 (****167)	183,188,070		
	法人会計使途指定資産	三菱UFJ銀行赤坂支店 (****037)	1,082,308		
その他固定資産	保証金	セコム(株)	サントリー美術館警備機器の保証金	550,000	
固定資産合計				10,331,696,029	
資産合計				10,868,170,197	
(流動負債)	未払消費税	消費税等の未払金	消費税等未払金	28,833,100	
		法人税等の未払金	法人税等未払金	1,748,000	
	未払法人税等				
	未払金	サントリーパブリシティサービス(株)	受付案内・事務局業務等の委託費	18,326,248	
		(株)電通	朝日新聞広告掲載料 ほか	16,885,000	
		従業員未払金	3月分未払従業員給与、及び、従業員立替分	16,423,509	
		(株)ノムラメディアス	3月売上ノムラ取り分図録売上	14,260,799	
	日本フィルハーモニー交響楽団	サントリーシステムテクノロジー(株)	第4-6回 精算金支払	11,170,912	
		(株)NHKアート	ITサービス利用料 ほか	9,999,287	
		びあ(株)	舞台・音響・照明委託費	9,538,199	
		(株)シービーエス	チケットセンター委託費 ほか	6,209,039	
	(株)朝日ビルディング	シービーエス	清掃委託費	5,975,092	
		セコム(株)	フェスティバルホール 1/5大阪 公演精算金	5,117,514	
		ALSOK常駐警備(株)	警備委託費(サントリー美術館) ほか	4,780,672	
		サントリーマーケティング&コマース(株)	警備委託費(サントリーホール)	4,579,300	
	(株)ジェービーエス	ALSOK常駐警備(株)	公演情報入力業務委託費 ほか	4,285,256	
		(株)ジェービーエス	ニュースリリース印刷発送費 ほか	3,937,045	
		(株)半田九清堂	藤袋草子絵巻修理代	3,868,311	
		(株)加賀鋳 不慮屋	カフェ3月売上金精算	3,760,744	
	アークヒルズ熱供給(株)	アークヒルズ熱供給(株)	冷水・上記購入(3月分)	3,683,990	
		(株)ジェーシービー	法人カード使用による未払分 ほか	3,630,443	
		日本通運(株)	展示品移送作業費 ほか	3,111,666	
		三井不動産ファシリティーズ(株)	設備管理費(サントリー美術館)	2,825,900	
	カパー(株)	カパー(株)	備島風亭らでんガレ展PR配信費	2,497,000	
		サントリーホールディングス(株)	2月貸しホールチケット手数料 ほか	2,296,602	
		(株)ヒラサ・オフィス	CMC25イスラエルCP 出演者渡航費	2,108,420	
		日本年金機構	3月分社会保険料(会社負担分)	2,010,202	
	鹿島建設(株)	鹿島建設(株)	BR下手出入り口残渣改修 ほか	1,735,800	
		(株)キルトプランニングオフィス	スポットライト安定器ランプ交換	1,688,060	
		(株)フラッグ	ガレ展ウェブ広告費	1,500,000	
		(有)岩崎寿文デザイン室	個別チラシデザイン料	1,490,500	
	三和プリンティング(株)	三和プリンティング(株)	印刷物制作費	1,463,000	
		日本管財(株)	美術館・清掃費	1,195,826	
		(株)竹中工務店	VIP自動ドア開閉鉤設置工事	1,193,500	
		(株)TMオフィス	ガレ展広報事務局費	1,188,000	
	森ビル(株)	森ビル(株)	アークヒルズビジョン運営費 ほか	1,142,055	
		(株)マイナビサポート	酒吞童子展サン美ニュース発送費 ほか	1,133,628	
		(株)ケー・アンド・カンパニー	サントリーホール・企画委託費	1,100,000	
		(株)インターブランドジャパン	SH40周年ブランディング事例収集費	1,100,000	
	スタインウェイ・ジャパン(株)	スタインウェイ・ジャパン(株)	調律費	898,150	
		(株)アートクリエイション	WPHおけいす運搬搬入・保管料	856,900	
		(株)音楽之友社	「音楽の友」4月号掲載料 ほか	770,000	
		キウチ(株)	サントリーホール制服購入	736,604	
	丸富商事(株)	丸富商事(株)	正面エントランスフロアビンジ修理 ほか	734,580	
		(株)アートアンドパート	ガレ展音声ガイド3月売上相殺	696,600	
		コクヨ(株)	傘立て鍵他	668,690	
		(有)STORK	酒吞童子展美術館ニュース製作費	619,300	
	大林ファシリティーズ(株)	大林ファシリティーズ(株)	梓P収蔵庫管理業務費 ほか	599,500	
		(株)東京會館	3/17理事会費用	564,861	
		(株)アークセルワン	12/25SHクリスマス衣装・ヘアメイク	561,000	
		カルチュア・コンビニエンス・クラブ(株)	ガレ展 鷲屋書店六本木展バナー掲出	495,000	
	細川俊夫氏	細川俊夫氏	「オレクシス」作曲/SF Pシリーズ	493,845	
		富士通Japan(株)	電話設備保守2025.1-3月分、事務所レイアウト ほか	459,690	
		帝都自動車交通(株)	ハイヤー代	446,274	
		木奥恵三写真事務所	館蔵品 2月・11月撮影分	418,121	
	ディアンドデパートメント(株)	ディアンドデパートメント(株)	にじくら第8回ちらしデザイン費	385,000	
		(株)資材保管器材	ガラス・関連資料保存箱等作成	367,653	
		ヤマハサウンドシステム(株)	スピーカーオーバーホール	352,000	
		ラッキースターデザイン(株)	NYOちらしデザイン費	352,000	
	(株)フミテック	(株)フミテック	梓P除塵防霉施工 ほか	341,000	
		定村沙耶氏	ちらしデザイン費/音楽賞	312,954	
		富山ガラス美術館	ガレ展図録追加購入	304,200	
		その他		10,340,713	
前受収益		びあ(株)	未公演チケット代	70,588,451	
		三井不動産(株)	展覧会事業に対する協賛金	4,950,000	
		鹿島建設(株)	展覧会事業に対する協賛金	4,950,000	
		未使用ギフト券	サントリーホールギフト券	976,000	
		ザ・ホテリア・グループ赤坂(株)	サイネージ広告収入(4-12月分)	720,000	
	サントリーホール公演)	(サントリーホール公演)	未公演チケット代	645,400	
		展覧会来場者(酒吞童子展)	前売りチケット代	132,000	
	預り金	チャリティ収益金	チャリティ関係の公演費用に充当予定	2,033,411	
		佐治敏三賞の賞金 佐治けい子氏他2名より交付	佐治敏三賞の賞金として	2,000,000	
		従業員への支払から控除した預り住民税		978,100	
		サントリーホールディングス(株)	貸しホールチケット収入預かり	967,409	
		その他		7,300	
預り源泉税	賞与引当金	従業員、取引先への支払から控除した預り源泉税		1,555,392	
		従業員に対する賞与の支払に備えたもの		97,032,000	
流動負債合計				418,102,717	
(固定負債)					
	退職給付引当金	従業員に対する退職給付金の支払に備えたもの		57,972,500	
長期預り金		佐治敏三賞の賞金 佐治けい子氏他2名より交付	佐治敏三賞の賞金として	2,000,000	
固定負債合計				59,972,500	
負債合計				478,075,217	
正味財産				10,390,094,980	

財務諸表に対する注記

1. 継続事業の前提に関する注記

該当ありません。

2. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券並びに子会社株式及び関連会社株式以外の有価証券のうち、市場価格のないものについては、原価法によっています。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法によっています。

(3) 固定資産の減価償却の方法

該当ありません。

(4) 引当金の計上基準

賞与引当金

賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。

退職給付引当金

退職給付金の支給に備えるため、退職金支給基準に基づく期末要支給額を計上しています。

(5) 消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジを採用しています。また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理を採用しています。

②ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針

当財団のリスク管理方針に基づき、主に事業活動上生じる市場リスクを為替予約取引、オプション取引によりヘッジしています。

③ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象の相場変動とヘッジ手段の相場変動を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しています。

3. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
普通預金	301,001,776	-	-	301,001,776
有価証券	16,800,000	-	-	16,800,000
美術品	9,551,905,518	263,050,000	-	9,814,955,518
小計	9,869,707,294	263,050,000	-	10,132,757,294
特定資産				
ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	17,265,812	-	3,147,455	14,118,357
展覧会事業使途指定資産	81,836,959	101,351,111	-	183,188,070
法人会計使途指定資産	1,180,295	-	97,987	1,082,308
小計	100,283,066	101,351,111	3,245,442	198,388,735
合計	9,969,990,360	364,401,111	3,245,442	10,331,146,029

4. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
普通預金	301,001,776	301,001,776	-	-
有価証券	16,800,000	16,800,000	-	-
美術品	9,814,955,518	9,814,955,518	-	-
小計	10,132,757,294	10,132,757,294	-	-
特定資産				
ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	14,118,357	14,118,357	-	-
展覧会事業使途指定資産	183,188,070	183,188,070	-	-
法人会計使途指定資産	1,082,308	1,082,308	-	-
小計	198,388,735	198,388,735	-	-
合計	10,331,146,029	10,331,146,029	-	-

財 務 諸 表 に 対 す る 注 記

5. 担保に供している資産

該当ありません。

6. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

該当ありません。

7. 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

8. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当ありません。

9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
芸術文化魅力創出助成金	公益財団法人東京都歴史文化財団 アーツカウンシル東京	-	10,000,000	10,000,000	-	—
芸術文化振興基金助成金	独立行政法人 日本芸術文化振興会	-	3,000,000	3,000,000	-	—
音楽活動への助成	公益財団法人 ロームミュージックファンデーション	-	2,500,000	2,500,000	-	—
東京都民間一時滞在施設備蓄品購入費用補助金	東京都	-	1,242,000	1,242,000	-	—
佐治敏三賞 賞金 預り金	佐治けい子氏 他2名	6,000,000	-	2,000,000	4,000,000	流動負債 及び 固定負債
合 計		6,000,000	16,742,000	18,742,000	4,000,000	

10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。

内容	金額
経常収益への振替額	
展覧会事業 実施のための振替額	125,648,889
法人会計 実施のための振替額	186,097,987
こどもたちのためのコンサート 実施のための振替額	3,147,455
合計	314,894,331

11. 関連当事者との取引の内容

関連当事者との取引の内容は、次のとおりです。

相手先: サントリーホールディングス株式会社(鳥井信吾代表理事が代表取締役副会長)

住所: 大阪府大阪市北区堂島浜2-1-40、関係の内容: 役員の兼任 1人・役務の提供

取引の内容	取引金額(単位:円)	科目	期末残高
サントリーホール運営業務受託料	927,350,249	館運営受託料収入	—
サントリーホール・美術館協賛金	684,200,000	協賛料収入	—
サントリーグループ預け金受取利息	2,659,540	受取利息	—
サントリー美術館 賃借契約	266,308,715	賃借料	—
サントリー美術館 設備・備品賃料	172,246,800	賃借料	—
サントリー美術館 敷金金利	6,446,000	賃借料	—
梓倉庫 賃借契約	11,576,400	賃借料	—
財団事務所 賃借契約	14,626,243	賃借料	—
サントリーホール使用料	55,233,915	会場費	—
美術品 賃借契約	1,865,600	美術品借用料	—
合計	2,142,513,462	—	—

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	普通預金	301,001,776	-	-	301,001,776
	有価証券	16,800,000	-	-	16,800,000
	美術品	9,551,905,518	263,050,000	-	9,814,955,518
	基本財産計	9,869,707,294	263,050,000	-	10,132,757,294
特定資産	ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金	17,265,812	-	3,147,455	14,118,357
	展覧会事業使途指定資産	81,836,959	101,351,111	-	183,188,070
	法人会計使途指定資産	1,180,295	-	97,987	1,082,308
	特定資産計	100,283,066	101,351,111	3,245,442	198,388,735

※1

(注)※1 「当期減少額」は、ウィーンフィル&サントリー音楽復興基金事業の活動実施に伴う取崩によるものです。

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	78,051,872	97,032,000	78,051,872	-	97,032,000
退職給付引当金	47,967,500	10,005,000	-	-	57,972,500

※1

※2

(注)※1 従業員に対する賞与の支払いに備えたものです。

※2 従業員に対する退職金の支払いに備えたものです。