

# 正味財産増減計算書

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
1 基本財産運用収入	421,004,095	420,075,931	928,164
2 事業収入	3,175,223,102	2,780,844,883	394,378,219
3 補助金等収入	16,742,000	132,160,600	△115,418,600
4 寄付金収入	1,000,000	1,000,000	-
5 受取寄付金振替額	311,746,876	359,982,746	△48,235,870
6 基金等取崩収入	3,147,455	1,073,643	2,073,812
7 雑収入	1,925,219	175,732	1,749,487
経常収益計	3,930,788,747	3,695,313,535	235,475,212
(2) 経常費用			
1 事業費 支出			
1. 事業直接費	3,725,469,261	3,499,932,695	225,536,566
2. 業務委託料	1,732,775,731	1,711,662,796	21,112,935
3. 館広報費	402,489,634	405,638,147	△3,148,513
4. その他事業費	73,310,299	81,751,300	△8,441,001
5. 備品・消耗品費	32,534,323	22,896,241	9,638,082
6. 会議費	4,034,788	4,552,522	△517,734
7. 旅費・交通費	6,375,881	7,314,248	△938,367
8. 通信費	8,907,549	9,722,977	△815,428
9. 雑費	10,710,633	9,238,713	1,471,920
10. 施設賃借料	37,886,572	36,587,935	1,298,637
11. 租税公課	456,577,915	456,672,645	△94,730
12. 営繕費	313,900	178,400	135,500
13. エネルギー費	243,287,150	242,088,442	1,198,708
14. 人件費	176,452,999	40,369,052	136,083,947
2 管理費 支出	539,811,887	471,259,277	68,552,610
経常費用計	80,917,566	82,899,140	△1,981,574
評価損益等調整前当期経常増減額	14,626,243	14,595,552	30,691
評価損益等計	39,838,100	43,707,721	△3,869,621
当期経常増減額	532,134	423,206	108,928
2 経常外増減の部	126,862	126,516	346
(1) 経常外収益	3,755,349	3,842,419	△87,070
経常外収益計	621,401	183,227	438,174
(2) 経常外費用	21,417,477	20,020,499	1,396,978
貯蔵品廃棄損	3,806,386,827	3,582,831,835	223,554,992
控除対象外消費税	124,401,920	112,481,700	11,920,220
経常外費用計	-	-	-
当期経常外増減額	124,401,920	112,481,700	11,920,220
税引前当期一般正味財産増減額			
法人税、住民税及び事業税			
当期一般正味財産増減額			
繰延ヘッジ損益当期計上	594,820	-	594,820
繰延ヘッジ損益前期取崩	122,059,100	111,875,200	10,183,900
一般正味財産期首残高	122,653,920	111,875,200	10,778,720
一般正味財産期末残高	△122,653,920	△111,875,200	△10,778,720
1,748,000	1,748,000	606,500	1,141,500
1,748,000	-	606,500	1,141,500
-	-	-	-
42,405,936	42,405,936	11,380,356	31,025,580
△11,380,356	△11,380,356	-	△11,380,356
III 正味財産期末残高	27,923,371	16,543,015	11,380,356
IV 正味財産期末残高	58,948,951	27,923,371	31,025,580
II 指定正味財産増減の部			
受取寄付金	675,500,000	443,000,000	232,500,000
美術品受贈益	550,000	-	550,000
一般正味財産への振替額	△314,894,331	△361,056,389	46,162,058
当期指定正味財産増減額	361,155,669	81,943,611	279,212,058
指定正味財産期首残高	9,969,990,360	9,888,046,749	81,943,611
指定正味財産期末残高	10,331,146,029	9,969,990,360	361,155,669
III 正味財産期末残高	10,390,094,980	9,997,913,731	392,181,249

正味財産増減計算書 内訳表  
令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計								収益目的事業会計					法人会計	合計		
	コンサート事業	展覧会事業	顕彰事業	助成事業	音楽事業部 助成	楽器貸与	出版事業	共通	小計	美術館における飲食店事業	美術館における物販事業	美術館における貸室事業	サントリーホール運営受託事業	共通	小計		
I 一般正味財産増減の部																	
1. 経常増減の部																	
(1) 経常収入																	
1 基本財産運用収入	-	-	-	-	-	-	-	421,004,095	421,004,095	-	-	-	-	-	-	421,004,095	
2 事業収入	1,262,068,900	278,656,489	238,375	-	-	-	247,500	684,200,000	2,225,411,264	11,037,698	9,933,033	1,490,858	927,350,249	-	949,811,838	-	3,175,223,102
3 補助金等収入	12,500,000	3,000,000	-	-	-	-	-	-	15,500,000	-	-	-	1,242,000	-	1,242,000	-	16,742,000
4 寄付金収入	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000	
5 受取寄付金振替額	-	125,648,889	-	-	-	-	-	-	-	125,648,889	-	-	-	-	-	186,097,987	311,746,876
6 基金等取崩収入	3,147,455	-	-	-	-	-	-	-	3,147,455	-	-	-	-	-	-	3,147,455	
7 雑収入	120,770	750,379	-	-	-	-	-	1,054,070	1,925,219	-	-	-	-	-	-	1,925,219	
経常収益計	1,277,837,125	408,055,757	238,375	-	-	-	247,500	1,107,258,165	2,793,636,922	11,037,698	9,933,033	1,490,858	928,592,249	-	951,053,838	186,097,987	3,930,788,747
(2) 経常費用																	
1 事業費支出	1,556,738,304	1,263,038,813	36,338,670	11,262,946	5,818,904	5,444,042	512,568	-	2,867,891,301	9,353,130	11,027,786	1,115,895	836,081,149	-	857,577,960	-	3,725,469,261
1. 事業直接費	1,351,086,492	297,567,597	26,091,558	5,570,778	1,985,450	3,585,328	14,300	-	1,680,330,725	234,326	130,520	-	52,080,160	-	52,445,006	-	1,732,775,731
2 業務委託料	-	83,738,165	-	-	-	-	-	-	83,738,165	-	-	-	318,751,469	-	318,751,469	-	402,489,634
3 館広報費	22,000	13,575,722	-	-	-	-	-	-	13,597,722	-	-	-	59,712,577	-	59,712,577	-	73,310,299
4 その他事業費	-	22,287,698	-	-	-	-	-	-	22,287,698	-	-	-	10,246,625	-	10,246,625	-	32,534,323
5 備品・消耗品費	1,045,321	2,935,183	52,076	-	-	-	-	-	4,032,580	695	751	72	690	-	2,208	-	4,034,788
6 会議費	3,542,449	2,672,195	161,237	-	-	-	-	-	6,375,881	-	-	-	-	-	-	-	6,375,881
7 旅費・交通費	7,380,022	1,467,522	-	60,005	-	60,005	-	-	8,907,549	-	-	-	-	-	-	-	8,907,549
8 通信費	2,455,526	6,225,230	62,515	-	-	-	-	-	8,743,271	-	-	-	1,967,362	-	1,967,362	-	10,710,633
9 雑費	12,409,985	12,953,064	3,359,848	-	-	-	-	-	28,722,897	8	9	1	9,163,657	-	9,163,657	-	37,886,572
10 施設賃借料	-	445,119,126	-	-	-	-	-	-	445,119,126	5,274,603	5,550,504	633,682	-	-	11,458,789	-	456,577,915
11 租税公課	200,767	113,000	-	-	-	-	-	-	313,767	-	-	133	-	-	133	-	313,900
12 営繕費	21,087,995	110,614,728	-	-	-	-	-	-	131,702,723	1,692,370	1,826,916	174,575	107,890,566	-	111,584,427	-	243,287,150
13 エネルギー費	-	37,246,586	-	-	-	-	-	-	37,246,586	584,192	630,819	60,500	137,930,902	-	139,206,413	-	176,452,999
14 人件費	157,507,747	226,522,997	6,611,436	5,632,163	3,833,454	1,798,709	498,268	-	396,772,611	1,566,936	2,888,267	247,065	138,337,008	-	143,039,276	-	539,811,887
2 管理費支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80,917,566	80,917,566	
1 施設賃借料	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,626,243	14,626,243	
2 人件費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,838,100	39,838,100	
3 役員報酬	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	532,134	532,134	
4 備品・消耗品費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126,862	126,862	
5 会議費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,755,349	3,755,349	
6 旅費・交通費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	621,401	621,401	
7 雑費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,417,477	21,417,477	
経常費用計	1,556,738,304	1,263,038,813	36,338,670	11,262,946	5,818,904	5,444,042	512,568	-	2,867,891,301	9,353,130	11,027,786	1,115,895	836,081,149	-	857,577,960	80,917,566	3,806,386,827
評価損益等調整前当期経常増減額	△278,901,179	△854,983,056	△36,100,295	△11,262,946	△5,818,904	△5,444,042	△265,068	1,107,258,165	△74,254,379	1,684,568	△1,094,753	374,963	92,511,100	-	93,475,878	105,180,421	124,401,920
評価損益等計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
当期経常増減額	△278,901,179	△854,983,056	△36,100,295	△11,262,946	△5,818,904	△5,444,042	△265,068	1,107,258,165	△74,254,379	1,684,568	△1,094,753	374,963	92,511,100	-	93,475,878	105,180,421	124,401,920
2. 経常外増減の部																	
(1) 経常外収益																	
経常外収益計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(2) 経常外費用																	
貯蔵品廃棄損	-	594,820	-	-	-	-	-	-	594,820	-	-	-	-	-	-	594,820	
控除対象外消費税	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,059,100	
経常外費用計	-	594,820	-	-	-	-	-	-	594,820	-	-	-	-	-	-	122,059,100	
当期経常外増減額	-	△594,820	-	-	-</												

# 貸 借 対 照 表

令和7年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金預金	361,400,072	342,393,647	19,006,425
預け金	10,254,500	10,254,500	-
未収金	101,984,631	61,283,466	40,701,165
前払費用	8,430,508	7,561,874	868,634
立替金	119,500	400,958	△281,458
貯蔵品	11,879,021	12,109,037	△230,016
為替予約	42,405,936	11,380,356	31,025,580
<b>流動資産合計</b>	<b>536,474,168</b>	<b>445,383,838</b>	<b>91,090,330</b>
<b>2 固定資産</b>			
<b>(1) 基本財産</b>			
普通預金(固定資産)	301,001,776	301,001,776	-
有価証券(固定資産)	16,800,000	16,800,000	-
美術品	9,814,955,518	9,551,905,518	263,050,000
<b>基本財産合計</b>	<b>10,132,757,294</b>	<b>9,869,707,294</b>	<b>263,050,000</b>
<b>(2) 特定資産</b>			
ウーンフィル&サントリー音楽復興基金	14,118,357	17,265,812	△3,147,455
展覧会事業使途指定資産	183,188,070	81,836,959	101,351,111
法人会計使途指定資産	1,082,308	1,180,295	△97,987
<b>特定資産合計</b>	<b>198,388,735</b>	<b>100,283,066</b>	<b>98,105,669</b>
<b>(3) その他固定資産</b>			
保証金	550,000	550,000	-
<b>その他固定資産合計</b>	<b>550,000</b>	<b>550,000</b>	<b>-</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>10,331,696,029</b>	<b>9,970,540,360</b>	<b>361,155,669</b>
<b>資産の部合計</b>	<b>10,868,170,197</b>	<b>10,415,924,198</b>	<b>452,245,999</b>
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
未払消費税等	28,833,100	48,043,200	△19,210,100
未払法人税等	1,748,000	652,900	1,095,100
未払金	199,986,154	188,063,954	11,922,200
前受収益	82,961,851	41,313,279	41,648,572
預り金	5,986,220	8,077,788	△2,091,568
預り源泉税	1,555,392	1,839,974	△284,582
賞与引当金	97,032,000	78,051,872	18,980,128
<b>流動負債合計</b>	<b>418,102,717</b>	<b>366,042,967</b>	<b>52,059,750</b>
<b>2 固定負債</b>			
退職給付引当金	57,972,500	47,967,500	10,005,000
長期預り金	2,000,000	4,000,000	△2,000,000
<b>固定負債合計</b>	<b>59,972,500</b>	<b>51,967,500</b>	<b>8,005,000</b>
<b>負債の部合計</b>	<b>478,075,217</b>	<b>418,010,467</b>	<b>60,064,750</b>
<b>III 正味財産の部</b>			
<b>1 指定正味財産</b>			
寄付金	761,890,511	401,284,842	360,605,669
受贈投資有価証券	16,800,000	16,800,000	-
受贈美術品	9,552,455,518	9,551,905,518	550,000
<b>指定正味財産合計</b>	<b>10,331,146,029</b>	<b>9,969,990,360</b>	<b>361,155,669</b>
(うち基本財産への充当額)	<b>10,132,757,294</b>	<b>9,869,707,294</b>	<b>263,050,000</b>
(うち特定資産への充当額)	<b>198,388,735</b>	<b>100,283,066</b>	<b>98,105,669</b>
<b>2 一般正味財産</b>			
一般正味財産合計	58,948,951	27,923,371	31,025,580
繰延ヘッジ損益	42,405,936	11,380,356	31,025,580
(うち基本財産への充当額)	-	-	-
(うち特定資産への充当額)	-	-	-
<b>正味財産の部合計</b>	<b>10,390,094,980</b>	<b>9,997,913,731</b>	<b>392,181,249</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>10,868,170,197</b>	<b>10,415,924,198</b>	<b>452,245,999</b>

貸借対照表 内訳表

令和7年3月31日現在

39 19 8 10 43 9 22 21 23 36 28 (単位:円)

科 目	公益目的事業会計									収益目的事業会計						法人会計	合計			
	コンサート事業	サントリー ホール	こどもたちのため のコンサート	展覧会事業	顕彰事業	助成事業	音楽事業部 助成	楽器貸与	出版事業	共通	小計	美術館における 飲食店事業	美術館における 物販事業	美術館における 貸室事業	サントリーホール 運営受託事業	共通	小計			
<b>I 資産の部</b>																				
1 流動資産																				
現金預金	-	-	-	-	20,000,000	-	-	-	-	217,311,930	237,311,930	-	-	-	-	-	124,088,142	361,400,072		
預け金	-	-	-	6,964,500	-	-	-	-	-	6,964,500	-	-	-	-	-	3,290,000	-	10,254,500		
未収金	30,978,899	30,978,899	-	15,305,953	△56,200	-	-	-	-	△4,113,083	42,115,569	-	133,495	-	-	59,740,549	59,874,044	△4,982	101,984,631	
前払費用	1,104,924	1,104,924	-	2,166,743	1,041,850	-	-	-	-	4,409,991	8,723,508	-	-	-	-	△306,900	△306,900	13,900	8,430,508	
立替金	119,500	119,500	-	-	-	-	-	-	-	△1,078	118,422	-	-	-	-	1,078	-	119,500		
貯蔵品	△171,071	△171,071	-	6,061,253	-	-	-	-	-	53,159	5,943,341	-	-	-	-	5,926,640	5,926,640	9,040	11,879,021	
為替予約	42,405,936	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936	-	-	-	-	-	-	-	42,405,936		
流動資産合計	74,438,188	74,438,188	-	30,498,449	20,985,650	-	-	-	-	217,660,919	343,583,206	-	133,495	-	-	68,651,367	-	68,784,862	124,106,100	536,474,168
2 固定資産																				
(1) 基本財産																				
普通預金(固定資産)	100,825,628	100,825,628	-	-	-	-	-	-	-	200,176,148	301,001,776	-	-	-	-	-	-	-	301,001,776	
有価証券(固定資産)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000	16,800,000	-	-	-	-	-	-	-	16,800,000	
美術品	-	-	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	-	-	9,814,955,518	
基本財産合計	100,825,628	100,825,628	-	9,814,955,518	-	-	-	-	-	216,976,148	10,132,757,294	-	-	-	-	-	-	-	10,132,757,294	
(2) 特定資産																				
ワーンフイル&サントリー音楽復興基金	14,118,357	-	14,118,357	-	-	-	-	-	-	14,118,357	-	-	-	-	-	-	-	-	14,118,357	
展覧会事業使途指定資産	-	-	-	183,188,070	-	-	-	-	-	183,188,070	-	-	-	-	-	-	-	-	183,188,070	
法人会計使途指定資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,082,308	1,082,308	
特定資産合計	14,118,357	-	14,118,357	183,188,070	-	-	-	-	-	197,306,427	-	-	-	-	-	-	-	-	198,388,735	
(3) その他固定資産																				
保証金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,000	550,000	-	-	-	-	-	-	-	550,000	
その他固定資産合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,000	550,000	-	-	-	-	-	-	-	550,000	
固定資産合計	114,943,985	100,825,628	14,118,357	9,998,143,588	-	-	-	-	-	217,526,148	10,330,613,721	-	-	-	-	-	-	-	1,082,308	10,331,696,029
資産の部合計	189,382,173	175,263,816	14,118,357	10,028,642,037	20,985,650	-	-	-	-	435,187,067	10,674,196,927	-	133,495	-	-	68,651,367	-	68,784,862	125,188,408	10,868,170,197
<b>II 負債の部</b>																				
1 流動負債																				
未払消費税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,833,100	28,833,100	
未払法人税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,748,000	1,748,000	
未払金	50,684,865	50,684,865	-	42,925,140	1,829,669	322,411	293,031	29,380	4,553	34,440,045	130,206,683	3,783,032	6,151,268	2,457,882	55,158,839	-	67,551,021	2,228,450	199,986,154	
前受収益	71,537,925	71,537,925	-	10,032,000	-	-	-	-	-	81,569,925	-	-	-	-	1,391,926	-	1,391,926	-	82,961,851	
預り金	2,033,411	2,033,411	-	△20	2,000,000	-	-	-	-	1,039,931	5,073,322	-	-	-	-	898,078	-	898,078	14,820	5,986,220
預り源泉税	1,042,813	1,042,813	-	137,837	△136,621	-	-	-	-	811,545	1,855,574	-	-	-	-	99,824	-	99,824	△400,006	1,555,392
賞与引当金	26,394,262	26,394,262	-	38,370,907	1,180,532	959,941	684,498	275,443	88,970	-	66,994,612	251,619	463,800	39,674	23,181,738	-	23,936,831	6,100,557	97,032,000	
流动負債合計	151,693,276	151,693,276	-	91,465,864	4,873,580	1,282,352	977,529	304,823	93,523	36,291,521	285,700,116	4,034,651	6,615,068	2,497,556	80,730,405	-	93,877,680	38,524,921	418,102,717	
2 固定負債																				
退職給付引当金	14,290,947	14,290,947	-	30,529,222	-	-	-	-	-	44,820,169	200,197	369,015	31,566	12,551,553	-	-	13,152,331	-	57,972,500	
長期預り金	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	2,000,000		
固定負債合計	14,290,947	14,290,947	-	30,529,222	2,000,000	-	-	-	-	46,820,169	200,197	369,015	31,566	12,551,553	-	-	13,152,331	-	59,972,500	
負債の部合計	165,984,223	165,984,223	-	121,995,086	6,873,580	1,282,352	977,529	304,823	93,523	36,291,521	332,520,285	4,234,848	6,984,083	2,529,122	93,281,958	-	107,030,011	38,524,921	478,075,217	
<b>III 正味財産の部</b>																				
1 指定正味財産																				
寄付金	114,943,985	100,825,628</																		

## 財産目録

令和7年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	相手先・場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)			
預金	当座預金 (株)三菱UFJ銀行大阪営業部 (当座****581) 普通預金 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****037) 上記のうち特定資産として振替 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****167) 上記のうち特定資産として振替 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****183) (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****654) (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****214) (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****675) (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****691) (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****961) (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****607) 特定資産として振替 (株)三菱UFJ銀行赤坂支店 (****298)	海外送金用資金として 運転資金として うち 1,082,308円を特定資産へ振替 差引 124,088,142円 運転資金として うち 183,188,070円を特定資産へ振替 差引 16,811,930円 運転資金として 特定資産として 基本財産として 基本財産として振替	100,000 125,170,450 -1,082,308 200,000,000 -183,188,070 100,000 100,000 100,000 200,000,000 100,000 100,000 20,000,000 14,118,357 -14,118,357 301,001,776 -301,001,776
預け金	アサヒセキュリティ(株) アサヒセキュリティ(株)	美術館のショップのつり銭 サントリーホールのつり銭	6,964,500 3,290,000
未収金	サントリーホールディングス(株) びあ(株) 展覧会来場者(ガレ展) (株)朝日ビルディング 個人会員メンバーズ (株)12DO 森ビル(株) サントリー(株) その他	SH館運営受託料 ほか サントリーホールチケット代、手数料、払戻金 ほか 美術館 カード・電子マネー売上分 公演チケット代金 メンバーズオンライン更新・入会(3ヶ月) 公演チケット代金 公演広告代金 公演チケット代金	58,452,000 13,571,414 11,840,816 11,275,850 2,804,927 1,920,000 552,124 550,000 1,017,500
前払費用	ヤマトシステム開発(株) 三井住友海上火災保険(株) George Apergis氏 石川健人氏 向井航氏 セコム(株) (株)総宣アド マイクロシステム(株) その他	BOXライセンス料 美術館収蔵品等の保険料 国際作曲委嘱料 芥川賞作曲委嘱料 芥川賞作曲委嘱料 芥川賞作曲委嘱料 芥川賞作曲委嘱料 滔池山王駅広告料 NASシステム保守費用	3,580,500 1,807,363 1,260,975 500,000 500,000 255,750 247,500 82,720 195,700
立替金	三和プリント(株) (株)マイナビサポート	入社式プログラム 衛川展サン美ニュース発送費	104,500 15,000
貯蔵品	サントリーアート サントリーホール サントリーホール、美術館、事務局	販売用(物販事業) 図録 表方・ショップ制服 ほか 切手・はがき	5,998,031 5,752,536 128,454
為替予約	(株)三菱UFJ銀行 (4,080,500EUR, 240,000GBP)	サントリーホール公演の出演料等に使用	42,405,936
流动資産合計			536,474,168
(固定資産)			
基本財産	預金 普通預金 三菱UFJ銀行赤坂支店 (****298)	基本財産として保有	301,001,776
	有価証券 寿不動産株式会社株式(30万株)	公益目的保有財産であり、 公益事業の財源として使用している	16,800,000
	美術品 絵画 109点、陶磁器・漆工 503点 ガラス 686点、染織 483点 その他 243点 (計) 2,024点	公益目的保有財産であり、 公益事業に供している不可欠な特定財産である	9,814,955,518
特定資産	ウーンフィル&サントリーオー復興基金 展覧会事業使途指定資産 法人会計使途指定資産	三井UFJ銀行赤坂支店 (****607) 三菱UFJ銀行赤坂支店 (****167) 三菱UFJ銀行赤坂支店 (****037)	14,118,357 183,188,070 1,082,308
その他固定資産	保証金 セコム(株)	サントリーアート美術館警備機器の保証金	550,000
固定資産合計			10,331,696,029
資産合計			10,868,170,197
(流动負債)			
未払消費税	消費税等の未払金	消費税等未払金	28,833,100
未払法人税等	法人税等の未払金	法人税等未払金	1,748,000
未払金	サントリーパブリシティサービス(株) (株)電通 従業員未払金 (株)ハラダディアス 日本フィルハーモニー交響楽団 サントリーシステムテクノロジー(株) (株)NHKアート びあ(株) (株)シービーエス (株)朝日ビルディング セコム(株) ALSOOK常駐警備(株) サントリーマーケティング＆コマース(株) (株)ジエーピーエス (株)半田九清堂 (株)加賀製 不室屋 アークヒルズ熱供給(株) (株)ジェーシーピー 日本通運(株) 三井不動産ファシリティーズ(株) カバー(株) サントリーホールディングス(株) (株)ヒザ・オフィス 日本年金機構 鹿島建設(株) (株)キルトプランニングオフィス (株)フラッグ (有)岩崎寿文デザイン室 三和プリント(株) 日本管財(株) (株)竹中工務店 (株)TMオフィス 森ビル(株) (株)マイナビサポート (株)ケアード・カンパニイ (株)インターブランドジャパン スタンウェイ・ジャパン(株) (株)アートクリエイション (株)音楽之友社 キウチ(株) 丸富商事(株) (株)アートアンドパート コヨ(株) (有)STORK 大林フレンチティーズ(株) (株)東京會館 (株)アクセルワン カルチュア・コンビニエンス・クラブ(株) 細川後夫氏 富士通Japan(株) 帝都自動車交通(株) 木奥恵二写真事務所 デ'アンドデ'パートメント(株) (株)資材保管器材 ヤマハサウンドシステム(株) ラッキースターデザイン(株) (株)フステック 定村沙耶氏 富山ガラス美術館 その他	受付案内・事務局業務等の委託費 朝日新聞広告掲載料 ほか 3月分未払従業員給与及び、従業員立替分 3月売上ノムラ取引分回収売上 第4~6回 精算金支払 ITサービス利用料 ほか 舞台・音響・照明委託費 チケットセンター委託費 ほか 清掃委託費 フェスティバルホール 1/5大阪 公演精算金 警備委託費 (サントリーアート) 警備委託費 (サントリーホール) 公演情報入力業務委託費 ほか ニュースリース印刷発送費 ほか 藤袋草子給巻修理代 カフェ3月売上金精算 冷水・上記購入(3ヶ月) 法人カード使用による未払分 ほか 展示品移送作業費 ほか 設備管理費 (サントリーアート) 備鳥風亭らでんガレ展PR配信費 2月貸しホールチケット・手数料 ほか CMC25イタラエルCP 出演者渡航費 3月分社会保険料(会社負担分) BR下手出入り口残渣改修 ほか スピットライト安定器ランプ交換 ガレ展ウェブ広告費 個別チラシデザイン料 印刷物制作費 美術館・清掃費 VIP自動ドア閉鎖鍵設置工事 ガレ展広報事務局設置 アーケビルズビジョン運営費 ほか 酒呑童子展サン美ニュース発送費 ほか サントリーホール・企画委託費 SH40周年プランディング事例収集費 調律費 WPHオクイす運搬搬入・保管料 「音楽の友」4月号掲載料 ほか サントリーホール制服購入 正面エントランスプロアシン修理 ほか ガレ展音声ガイド3月売上相殺 傘立て鏡他 酒呑童子展美術館ニュース製作費 桜P収蔵庫管理業務費 ほか 3/17理事会費用 12/25SHクリスマス衣装・ヘアメイク ガレ展 嵐書店六本木展バナー掲出 「オーランシ」作曲/SF Pシリーズ 電話設備保守2025.1~3月分、事務所レイアウト ほか ハイヤー代 館蔵品 2月・11月撮影分 にじクラ第8回暮らしデザイン費 ガラス・関連資料保存箱等作成 スピーカー・オーバーボール NYO暮らしデザイン費 桜P除塵防衛施工 ほか 暮らしデザイン費・音楽賞 ガレ展回数追加購入	18,326,248 16,885,000 16,423,509 14,260,799 11,170,912 9,999,287 9,538,199 6,209,039 5,975,092 5,117,514 4,780,672 4,579,300 4,285,256 3,937,045 3,868,311 3,760,744 3,683,990 3,630,443 3,111,666 2,825,900 2,497,000 2,296,602 2,108,420 2,010,202 1,735,800 1,688,060 1,500,000 1,490,500 1,463,000 1,195,826 1,193,500 1,188,000 1,142,055 1,133,628 1,100,000 1,100,000 898,150 856,900 770,000 736,604 734,580 696,600 668,690 619,300 599,500 564,861 561,000 495,000 493,845 459,690 446,274 418,121 385,000 367,653 352,000 352,000 341,000 312,954 304,200 10,340,713
前受収益	びあ(株) 三井不動産(株) 鹿島建設(株) 未使用ギフト券 ザ・ホテリエ・グループ赤坂(株) (サントリーホール公演) 展覧会来場者(酒呑童子展)	未公演チケット代 展覧会事業に対する協賛金 展覧会事業に対する協賛金 サントリーホールギフト券 サイネージ広告収入(4~12月分) 未公演チケット代 前売りチケット代	70,588,451 4,950,000 4,950,000 976,000 720,000 645,400 132,000
預り金	チャリティ収益金 佐治敏三賞の賞金 佐治けい子氏他2名より交付 従業員への支払から控除した預り住民税 サントリーホールディングス(株) その他	チャリティ関係の公演費用に充当予定 佐治敏三賞の賞金として 貸しホールチケット収入預かり	2,033,411 2,000,000 978,100 967,409 7,300
預り源泉税	従業員、取引先への支払から控除した預り源泉税		1,555,392
賞与引当金	従業員に対する賞与の支払に備えたもの		97,032,000
流动負債合計			418,102,717
(固定負債)			
退職給付引当金	従業員に対する退職給付金の支払に備えたもの		57,972,500
長期預り金	佐治敏三賞の賞金 佐治けい子氏他2名より交付	佐治敏三賞の賞金として	2,000,000
固定負債合計			59,972,500
負債合計			478,075,217
正味財産			10,390,094,980

# 財務諸表に対する注記

## 1. 繼続事業の前提に関する注記

該当ありません。

## 2. 重要な会計方針

### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券並びに子会社株式及び関連会社株式以外の有価証券のうち、  
市場価格のないものについては、原価法によっています。

### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法によっています。

### (3) 固定資産の減価償却の方法

該当ありません。

### (4) 引当金の計上基準

#### 賞与引当金

賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しています。

#### 退職給付引当金

退職給付金の支給に備えるため、退職金支給基準に基づく期末要支給額を計上しています。

### (5) 消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

### (6) 重要なヘッジ会計の方法

#### ①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジを採用しています。また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理を採用しています。

#### ②ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針

当財団のリスク管理方針に基づき、主に事業活動上生じる市場リスクを為替予約取引、オプション取引により  
ヘッジしています。

#### ③ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象の相場変動とヘッジ手段の相場変動を比較し、その変動額の比率によって有効性を評価しています。

## 3. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位:円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
普通預金	301,001,776	-	-	301,001,776
有価証券	16,800,000	-	-	16,800,000
美術品	9,551,905,518	263,050,000	-	9,814,955,518
小計	9,869,707,294	263,050,000	-	10,132,757,294
特定資産				
ウイーンフィル＆サントリー音楽復興基金	17,265,812	-	3,147,455	14,118,357
展覧会事業使途指定資産	81,836,959	101,351,111	-	183,188,070
法人会計使途指定資産	1,180,295	-	97,987	1,082,308
小計	100,283,066	101,351,111	3,245,442	198,388,735
合計	9,969,990,360	364,401,111	3,245,442	10,331,146,029

## 4. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
普通預金	301,001,776	301,001,776	-	-
有価証券	16,800,000	16,800,000	-	-
美術品	9,814,955,518	9,814,955,518	-	-
小計	10,132,757,294	10,132,757,294	-	-
特定資産				
ウイーンフィル＆サントリー音楽復興基金	14,118,357	14,118,357	-	-
展覧会事業使途指定資産	183,188,070	183,188,070	-	-
法人会計使途指定資産	1,082,308	1,082,308	-	-
小計	198,388,735	198,388,735	-	-
合計	10,331,146,029	10,331,146,029	-	-

## 財務諸表に対する注記

### 5. 担保に供している資産

該当ありません。

### 6. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

該当ありません。

### 7. 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

### 8. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

該当ありません。

### 9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
芸術文化魅力創出助成金	公益財団法人東京都歴史文化財団 アーツカウンシル東京	-	10,000,000	10,000,000	-	-
芸術文化振興基金助成金	独立行政法人日本芸術文化振興会	-	3,000,000	3,000,000	-	-
音楽活動への助成	公益財団法人ロームミュージックファンデーション	-	2,500,000	2,500,000	-	-
東京都民間一時滞在施設設備等購入費用補助金	東京都	-	1,242,000	1,242,000	-	-
佐治敬三賞賞金預り金	佐治けい子氏他2名	6,000,000	-	2,000,000	4,000,000	流動負債 及び固定負債
合 計		6,000,000	16,742,000	18,742,000	4,000,000	

### 10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。

内容	金額
経常収益への振替額	
展覧会事業 実施のための振替額	125,648,889
法人会計 実施のための振替額	186,097,987
こどもたちのためのコンサート 実施のための振替額	3,147,455
合計	314,894,331

### 11. 関連当事者との取引の内容

関連当事者との取引の内容は、次のとおりです。

相手先: サントリーホールディングス株式会社(鳥井信吾代表理事が代表取締役副会長)

住所: 大阪府大阪市北区堂島浜2-1-40、関係の内容: 役員の兼任 1人・役務の提供

取引の内容	取引金額(単位:円)	科目	期末残高
サントリーホール運営業務受託料	927,350,249	館運営受託料収入	-
サントリーホール・美術館協賛金	684,200,000	協賛料収入	-
サントリーグループ預け金受取利息	2,659,540	受取利息	-
サントリー美術館 貸借契約	266,308,715	貸借料	-
サントリー美術館 設備・備品貸料	172,246,800	貸借料	-
サントリー美術館 敷金金利	6,446,000	貸借料	-
梓倉庫 貸借契約	11,576,400	貸借料	-
財団事務所 貸借契約	14,626,243	貸借料	-
サントリーホール使用料	55,233,915	会場費	-
美術品 貸借契約	1,865,600	美術品借用料	-
合計	2,142,513,462	-	-

## 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	普通預金	301,001,776	-	-	301,001,776
	有価証券	16,800,000	-	-	16,800,000
	美術品	9,551,905,518	263,050,000	-	9,814,955,518
	基本財産計	9,869,707,294	263,050,000	-	10,132,757,294
特定資産	ウイーンフィル&サントリー音楽復興基金	17,265,812	-	3,147,455	14,118,357
	展覧会事業使途指定資産	81,836,959	101,351,111	-	183,188,070
	法人会計使途指定資産	1,180,295	-	97,987	1,082,308
	特定資産計	100,283,066	101,351,111	3,245,442	198,388,735

(注)※1 「当期減少額」は、ウイーンフィル&サントリー音楽復興基金事業の活動実施に伴う取崩によるものです。

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	78,051,872	97,032,000	78,051,872	-	97,032,000
退職給付引当金	47,967,500	10,005,000	-	-	57,972,500

(注)※1 従業員に対する賞与の支払いに備えたものです。

※2 従業員に対する退職金の支払いに備えたものです。