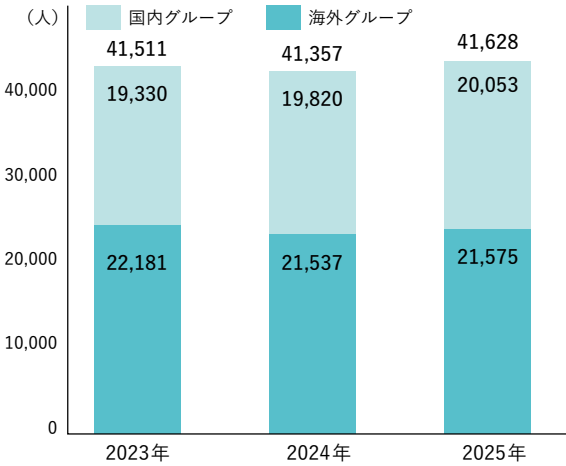


従業員構成



従業員構成	単位	2023年	2024年	2025年
サントリーグループ従業員数	人	41,511	41,357	41,628
うち、サントリーホールディングス、サントリービバレッジ&フード籍の従業員の構成(以下、SHD/SBF籍と記載)	人	7,723	7,827	9,397
正規社員	人	7,411	7,526	9,095
(平均年齢)	歳	43	43	42
役員	人	66	70	67
顧問	人	25	25	36
非正規社員(契約社員等)	人	184	170	155
その他(プロスポーツ選手等)	人	37	36	44

人材流動性

人材流動性	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
新規入社者数	人	287	338	411	SHD/SBF籍 正規社員
新卒入社者数	人	170	232	276	
経験入社者数	人	117	106	135	
退職者数	人	224	240	174	
定年退職	人	143	141	88	
うち、自由選択定年	人	51	68	60	
自発的退職者数	人	68	88	79	
その他	人	13	11	7	
離職率(自発的退職+自由選択定年)	%	1.7	2.1	1.9	
新卒入社者5年在職率※1	%	88.2	91.8	88.8	
平均勤続年数	年	17.7	17.6	16.3	

※1 2018年～2020年のサントリーホールディングス・サントリービバレッジ&フードの新卒採用者(正規社員)を対象に計算

キャリア

キャリア	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
社内公募※1 エントリー数	件数	226	193	183	SHD/SBF籍 正規社員
社内公募合格者数	人	31	27	24	
キャリアビジョン面談実施率 ※2	%	97.4	97.7	97.7	
キャリアビジョン: 現業のやりがい(5点満点中)	点	4.13	4.32	4.08	
キャリアビジョン: 現業の満足度(5点満点中)	点	3.82	4.04	3.81	
副業・兼業人数	人	136	126	149	
「有言実行やってみなはれ大賞」※3 エントリー数	件数	482	452	475	サントリーグループ全体
「FRONTIER DOJO」(2021年～) ※4 エントリー数	件数	105	113	111	国内グループ
キャリアワークショップ受講者数 ※5					
入社3年次	人	127	138	161	SHD/SBF籍 正規社員
入社10年次	人	160	187	222	
40代(43歳必須、応募型)	人	288	259	262	
50代	人	181	117	485	
キャリア推進センターによるキャリア面談件数	件数	1,929	2,448	2,872	

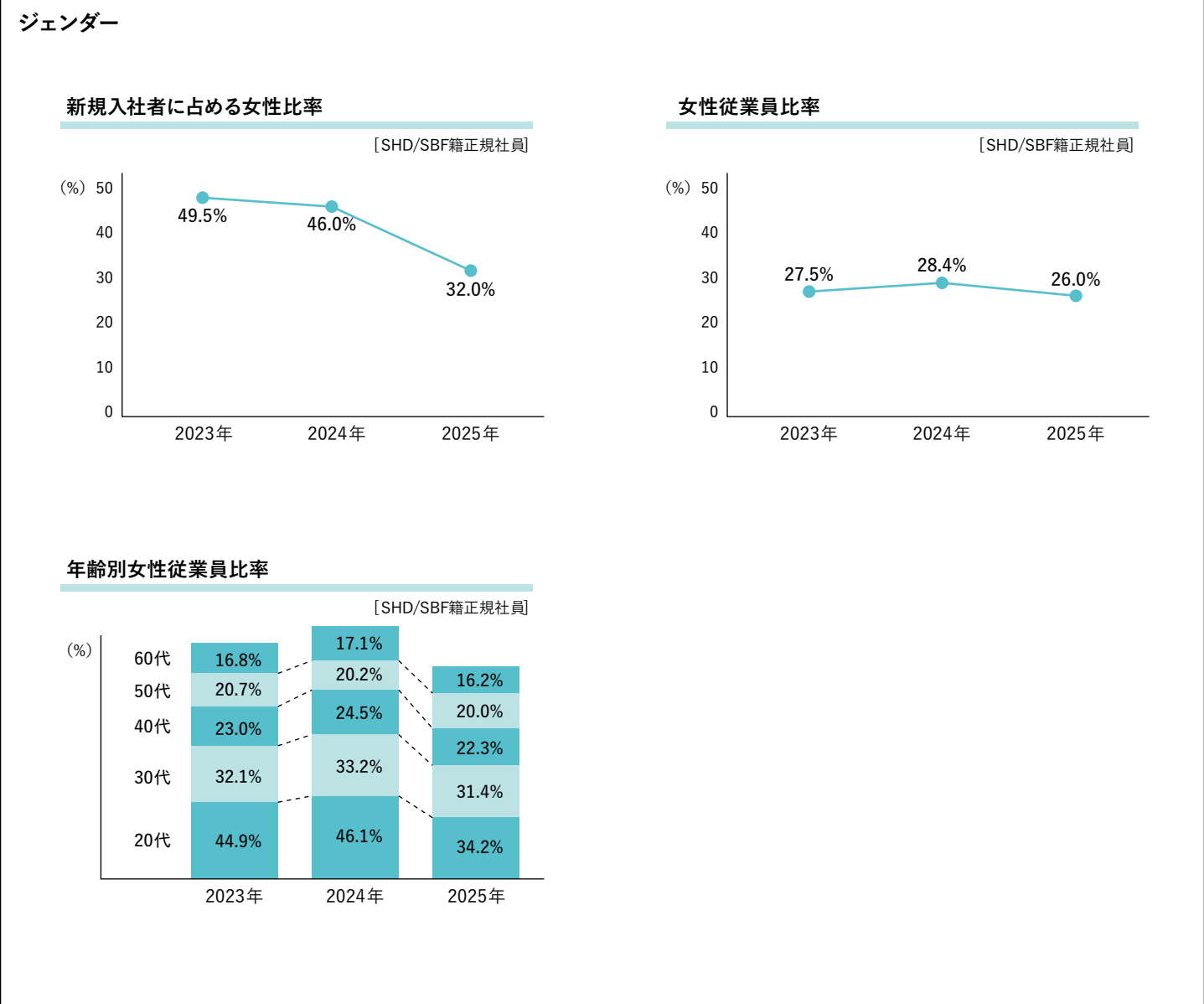
※1 過去の発想にとらわれない、新しい力を育成し、各事業と従業員の成長に繋げるための施策
※2 「キャリア自律を通じた一人ひとりの成長、人材育成も含めた適正な配置への活用」を目的とし、自分自身のキャリアについてマネジャーと一緒に考える機会として年1回実施するもの
※3 自ら旗を掲げ、従来のやり方にとらわれないまったく新しい発想に基づくチャレンジングな活動によって「やってみなはれ」を実践したチームを表彰するもの
※4 イノベーションを生み、未来のサントリーをつくるために2021年から始まった社内ベンチャープロジェクト。2023年度より国内グループ会社にも対象を広げて実施
※5 「中長期的なキャリア充実・より一層のキャリア自律」を目的とし、自分自身のキャリアについて、ワークショップ形式で考える機会として節目の年代毎に実施するもの

ラーニング

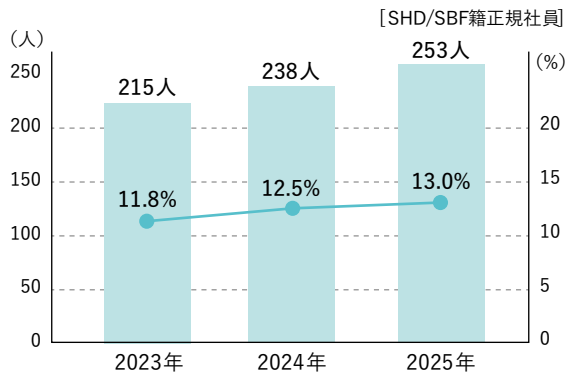
ラーニング	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
一人当たりの教育研修費(年間)	円	368,000	392,000	321,000	SHD/SBF籍正規社員
Suntory Self-Development Program(自己啓発)					
応募型研修参加者数	人	2,757	1,942	1,739	SHD/SBF籍従業員
Eラーニング実施者数	人	1,049	2,054	1,612	
寺子屋参加者人数 ※1	人	29,524	25,504	23,912	国内グループ
グローバル育成施策受講者数					
Global Leadership Forum	人	21	18	0	サントリー グループ全体
Suntory Harvard Program	人	20	0	18	
Beyond Borders	人	26	26	20	
Global Leadership Development Program	人	50	24	26	
Ambassador Program	人	未実施	27	未実施	海外グループ
トレーニー派遣者数	人	20	26	19	SHD/SBF籍正規社員

※1 より主体的に学ぶ風土を醸成するため、「学ぶ」「つながる」「教えあう」をコンセプトにした学びのプラットフォーム

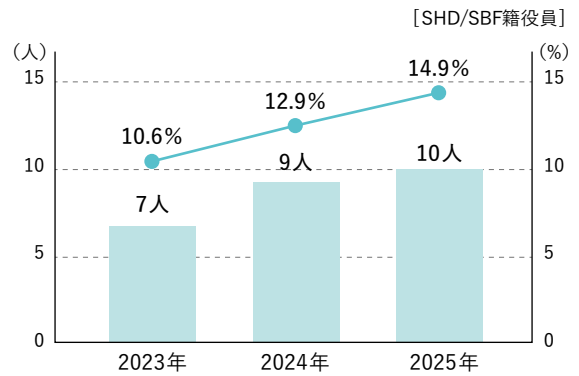
ダイバーシティ



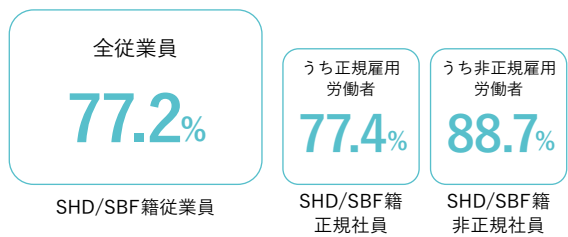
女性管理職の人数・比率



女性役員の人数・比率



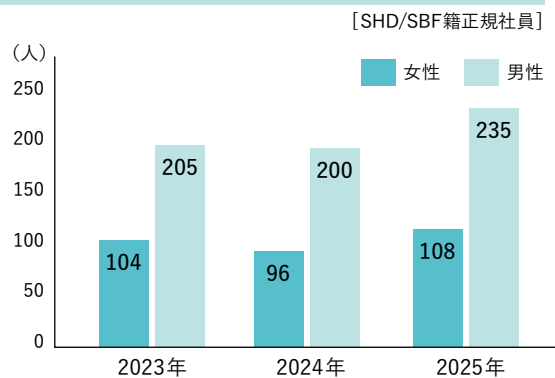
男女の賃金差異※1



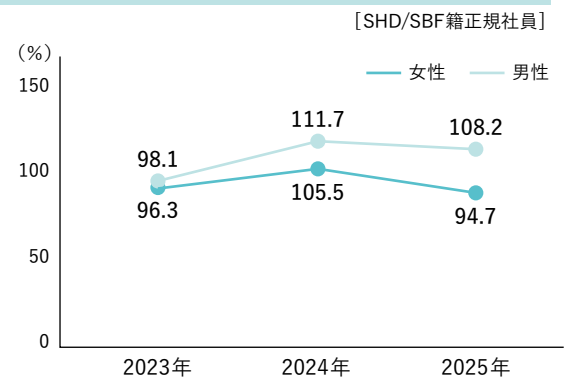
当社では、同一の労働における男女間の賃金体系・人事制度に差異はありません。ただし、平均年齢・在籍年数・管理職比率の違い等により、左記のような差異が生じています。今後も継続的に新規入社者に占める女性比率向上、女性管理職比率向上を推進することで左記のような差異をなくすとともに、性別に関わらず一人ひとりがイキイキと活躍する組織を目指していきます。

育児・介護との両立

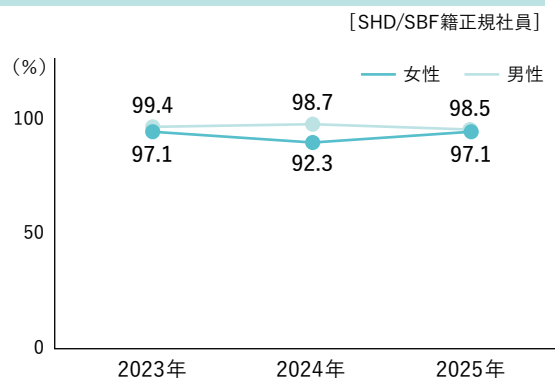
育児休職取得人数



育児休業等の取得率 ※2



育児休職後の復職率



	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
ジョブリターン 当年登録者数	人	6	8	8	SHD/SBF籍 正規社員

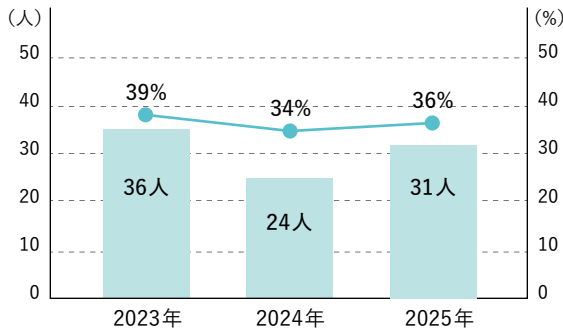
	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
介護休職人数	人	2	2	3	SHD/SBF籍 正規社員

	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
ホームヘルパー サービス利用者数	人	2	2	0	SHD/SBF籍 正規社員

シニア

65歳再雇用者数・再雇用者率

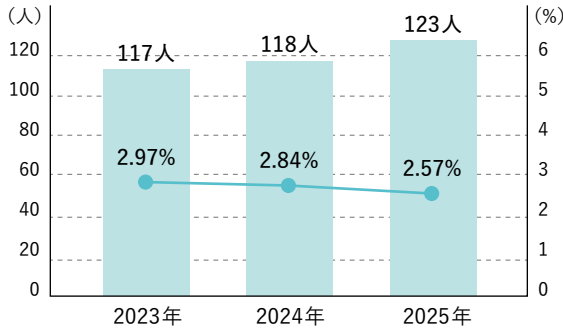
[SHD/SBF籍正規社員]



障がい者雇用数・雇用率

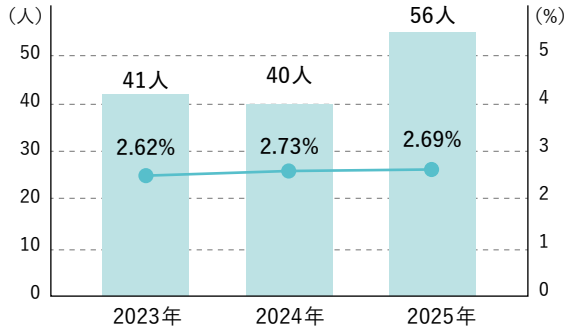
サントリーホールディングス籍

[SHD/SBF籍常用労働者 ※3]



サントリービバレッジ&フード籍

[SHD/SBF籍常用労働者 ※3]



※1 サントリーでは性別に関係なく、同一の基準を適用しています。

※2 男性の育児休業等取得率は、2023年4月1日施行の育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則第71条の4第1号に定める方法により算出しています。

※3 厚生労働省が定める雇用率設定基準の算出方法に基づく（2025年6月1日現在）

働き方

働き方	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
年間有給休暇取得日数 ※1	日	17.6	16.7	16.7	SHD/SBF籍正規社員 ※2
月間平均残業時間	時間	19.4	19.9	18.7	

※1 年間16日以上有給休暇を取得することを全従業員に推奨

※2 サントリーホールディングス、サントリービバレッジ&フード、サントリー、サントリーブロダクツ、サントリーフーズ、サントリービジネスシステム、サントリーウエルネス、サントリーグローバルイノベーションセンター勤務者が対象

労働安全

労働安全	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
休業災害強度率	%	0.001	0.001	0.005	国内グループ※1
休業災害度数率(LTIR) (件／百万時間)	%	0.21	0.14	0.13	
労働安全衛生教育人数	人	656	768	927	
従業員一人当たりの年間総実労働時間	時間	1,846	1,857	1,866	
労働災害による死亡者数	人	0	0	0	SHD/SBF籍正規社員

※1 サントリーホールディングス、サントリービバレッジ&フード、サントリー、サントリーブロダクツ、サントリーフーズ、サントリービジネスシステム、サントリーウエルネス、サントリーグローバルイノベーションセンターのメンバー層が対象

労働慣行

労働慣行	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
団体交渉権をもつ従業員の割合	%	52.5	52.0	59.5	SHD/SBF籍正規社員

健康

健康	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
健康診断受診率	%	100.0	100.0	100	国内グループ ※3
再検査・精密検査受診率	%	91.1	89.5	92.1	
特定保健指導基準対象者率	%	21.4	21.7	21.6	
禁煙 非喫煙率	%	83.1	83.2	83.6	
ストレスチェック受検率	%	90.5	94.5	95.5	
非高ストレス判定率	%	91.9	92.8	91.6	
プレゼンティーイズム※1	%	79.8	80.3	78.3	
アブセンティーイズム(傷病欠勤日数)※2	日	0.7	0.6	0.6	

※1 病気やケガがない時を100%とした場合の仕事の生産性 4週間の平均
※2 体調不良が理由で勤務できない日数 3か月の平均
プレゼンティーイズムとアブセンティーイズムの2025年回答率:95.5% 回答者数：7,887人
※3 サントリーホールディングス、サントリービバレッジ&フード、サントリー、サントリープロダクツ、サントリーフーズ、サントリービジネスシステム、サントリーウエルネス、サントリーグローバルイノベーションセンターが対象

エンゲージメント

エンゲージメント	単位	2023年	2024年	2025年	対象範囲
エンゲージメントサーベイ回答率	%	96	93	95	国内グループ ※1
サントリーグループで働く誇りについての好意的回答者割合	%	85	85	86	
サントリーグループで働く誇り(100点満点中)	点	81	81	82	
会社(勤務会社)への満足度についての好意的回答者割合	%	69	71	74	
会社(勤務会社)への満足度(100点満点中)	点	70	71	72	

※1 サントリーホールディングス、サントリービバレッジ&フード、サントリー、サントリープロダクツ、サントリーフーズ、サントリービジネスシステム、サントリーウエルネス、サントリーグローバルイノベーションセンターに勤務する従業員が対象
2025年回答率95%・回答者数7,497人