



# 平成21年12月期 中間決算概況

平成21年8月7日

会 社 名 サントリーホールディングス株式会社  
代 表 者 (役職名)代表取締役社長 (氏名)佐治 信忠  
問 合 せ 先 責 任 者 (役職名)広報部長 (氏名)濱岡 智

URL <http://www.suntory.co.jp>

広 報 部 TEL (03)5579-1150  
TEL (06)6346-0835

(百万円未満切捨て)

## 1. 平成21年6月中間期の連結業績(平成21年1月1日～平成21年6月30日)

### (1)連結経営成績

(%表示は対前年中間期増減率)

|          | 売 上 高       | 営 業 利 益      | 経 常 利 益     |
|----------|-------------|--------------|-------------|
|          | 百万円 %       | 百万円 %        | 百万円 %       |
| 21年6月中間期 | 731,002 1.0 | 27,764 △10.2 | 27,944 △8.3 |
| 20年6月中間期 | 723,853 2.4 | 30,911 21.6  | 30,461 13.9 |
| 20年12月期  | 1,512,960 — | 81,304 —     | 79,228 —    |

|          | 中 間 ( 当 期 ) 純 利 益 | 1 株 当 た り 中 間<br>( 当 期 ) 純 利 益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>中間(当期)純利益 |
|----------|-------------------|--------------------------------|---------------------------|
|          | 百万円 %             | 円 銭                            | 円 銭                       |
| 21年6月中間期 | 8,156 △ 28.1      | 11 87                          | 11 87                     |
| 20年6月中間期 | 11,350 60.8       | 16 52                          | 16 51                     |
| 20年12月期  | 32,067 —          | 46 67                          | 46 66                     |

(参考) 持分法投資損益 21年6月中間期 △19百万円 20年6月中間期 266百万円 20年12月期 242百万円

### (2)連結財政状態

|          | 総 資 産     | 純 資 産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 21年6月中間期 | 1,242,260 | 429,152 | 32.5   | 588 10   |
| 20年6月中間期 | 1,167,835 | 431,404 | 34.4   | 584 61   |
| 20年12月期  | 1,146,152 | 421,830 | 34.4   | 573 05   |

(参考) 自己資本 21年6月中間期 404,102百万円 20年6月中間期 401,706百万円 20年12月期 393,764百万円

### (3)連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 21年6月中間期 | 28,208               | △ 146,156            | 82,719               | 120,093           |
| 20年6月中間期 | 36,856               | △ 31,499             | △ 56,064             | 137,295           |
| 20年12月期  | 88,630               | △ 54,912             | △ 62,525             | 156,181           |

## 2. 配当の状況

|         | 1 株 当 た り 配 当 金 |      |      |
|---------|-----------------|------|------|
| (基準日)   | 中間期末            | 期末   | 年間   |
|         | 円 銭             | 円 銭  | 円 銭  |
| 20年12月期 | —               | 6 00 | 6 00 |

## 3. 平成21年12月期の連結業績予想(平成21年1月1日～平成21年12月31日)

(%表示は対前期増減率)

|    | 売 上 高         | 営 業 利 益    | 経 常 利 益    | 当期純利益       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|---------------|------------|------------|-------------|----------------|
|    | 百万円 %         | 百万円 %      | 百万円 %      | 百万円 %       | 円 銭            |
| 通期 | 1,555,000 2.8 | 82,000 0.9 | 80,000 1.0 | 36,000 12.3 | 52 39          |

## 4. その他

(1)期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 有  
新規 1社(FRUCOR BEVERAGES LIMITED) 除外 0社

### (2)発行済株式数(普通株式)

①期末発行済株式数(自己株式を含む)21年6月中間期 687,136,196株 20年6月中間期 687,136,196株 20年12月期 687,136,196株  
②期末自己株式数 21年6月中間期 一株 20年6月中間期 一株 20年12月期 一株

## 事業系統図

サントリーグループは、当社、子会社156社および関連会社34社より構成されています。主要な会社は次のとおりです。

※ 寿不動産(株)

### サントリーホールディングス(株)(持株会社)

グループ全体の経営戦略の策定・推進、管理

#### [食品事業部門]

計 73社

→ サントリー食品(株)  
↓  
サントリーフーズ(株) ←  
--- サントリープロダクツ(株)  
サントリーウエルネス(株)  
ハーゲンダッツジャパン(株)  
Cerebos Pacific Limited  
三得利(上海)食品有限公司  
→ 三得利(上海)食品貿易有限公司  
FRUCOR BEVERAGES LIMITED  
Pepsi Bottling Ventures LLC

#### [酒類事業部門]

計 57社

→ サントリー酒類(株) ←  
↓  
サントリービア & スピリッツ(株)  
サントリーアライド(株) —  
サントリーワインインターナショナル(株)  
モンテ物産(株)  
三得利啤酒(上海)有限公司  
三得利啤酒(昆山)有限公司  
三得利光明啤酒(上海)有限公司  
中国江蘇三得利食品有限公司  
SUNTORY (AUST.) PTY. LIMITED  
Morrison Bowmore Distillers Limited  
CHATEAU LAGRANGE S.A.S.  
Weingut Robert Weil KG

#### [その他の事業部門]

計 60社

〈外食〉  
(株)ダイナック  
ファーストキッチン(株)  
〈スポーツ〉  
(株)ティップネス  
〈通販〉  
(株)サントリー・ショッピング・クラブ  
〈花〉  
サントリーフラワーズ(株)

〈ビジネスサポート〉  
サントリービジネスエキスパート(株)  
〈物流〉  
サントリーロジスティクス(株)

→ 製品・商品の販売  
--- → サービスの提供

- (注) 1. サントリービジネスエキスパート(株)は、機能会社として関係会社間に間接業務サービスを提供しています。  
2. ※は親会社です。  
3. 無印は連結子会社です。

## 経営成績

### 1. 当中間連結会計期間の概況

当中間連結会計期間のわが国の経済は、世界的な金融不安を背景とした景気減速の中、回復の兆しが一部見られるものの、企業収益の低迷や個人消費の停滞など厳しい状況が続いています。国内外の清涼飲料・酒類市場においても、競争激化により、ますます厳しい環境となりました。

こうした状況の中、サントリーグループは、“グローバル総合酒類食品企業”を目指し、4月から純粋持株会社制へ移行しました。国内の食品・酒類事業を核として、海外での事業や外食など多岐にわたる分野で積極的な事業を展開しました。

平成21年(2009年)6月期の業績は、売上高が7,310億円(前年同期比101.0%)と増収になりました。収益面では、円高による海外事業の円ベースでの収益悪化に加え、原材料・包材費の上昇により、営業利益は278億円(前年同期比89.8%)、経常利益は279億円(前年同期比91.7%)、中間純利益は82億円(前年同期比71.9%)となりました。

#### 〈食品事業〉

サントリー食品(株)は、経営ビジョンである「成長の持続」と「収益力の強化」を掲げて事業を推進し、清涼飲料総市場が前年同期比98%と推定される中、1億6,700万ケース(前年同期比102%)と総市場を上回る販売となりました。

「BOSS」は、「レインボーマウンテンブレンド」「贅沢微糖 ーいいとこドリッパー」「無糖ブラック」「カフェオレ」の主要4アイテムに加え、「食後の余韻 ー砂糖ゼロ・ひき立つ後味ー」などの新商品がご好評をいただき、前年同期比104%と好調な販売となりました。ミネラルウォーターは、引き続き「サントリー天然水」が好調を維持し、ミネラルウォーター計で前年同期比110%の販売を達成しました。「PEPSI」の主力商品「ペプシネックス」は、“ゼロカロリーでおいしいコーラ”としてお客様から大変ご好評をいただき、前年同期比111%の販売となりました。

サントリーウエルネス(株)は、主力の「セサミンEプラス」「DHA&EPA＋セサミンE」「黒酢にんにく」「アラビタ」などが順調に売上を伸ばしました。その結果、同社の売上は前年同期比3割増と大きく伸長しました。

ハーゲンダッツジャパン(株)は、ミニカップ「バニラ」「ストロベリー」などの基幹商品に加え、季節限定品の「ハーゲンダッツ ソルベ」などがお客様からご好評をいただきました。

海外においては、米国東海岸を中心に清涼飲料のボトラー事業を行う<sup>ペプシ ボトリング ベンチャーズ</sup>Pepsi Bottling Ventures LLC、健康食品・加工食品を製造・販売するシンガポールの<sup>セレボス パシフィック</sup>Cerebos Pacific Limitedのほか、ニュージーランドで清涼飲料を製造・販売する<sup>フルコア ビバレッジズ</sup>FRUCOR BEVERAGES LIMITEDが、本年2月から新たにサントリーグループに加わり、堅調な売上となりました。

以上の結果、食品事業の売上高は、4,089億円(前年同期比103.0%)となりました。

#### 〈酒類事業〉

サントリー酒類(株)は、国内外の酒類市場において、高付加価値の商品を開発し、ブランド力強化を図るために、マーケティング活動を強力に推進しました。

ビール事業は、2,694万ケース※<sup>1</sup>(前年同期比97.0%)の販売数量となりました。マーケティング活動をさらに強化した「ザ・プレミアム・モルツ」の販売数量は、540万ケース(前年同期比112.4%)と好調を維持し、プレミアムビール市場を牽引しました。また、新ジャンル商品「金麦」も、730万ケース(前年同期比154.5%)と大幅な伸長を果たしました。

※<sup>1</sup> ビールテイスト飲料「ファインブリュー」含む

スピリッツ事業は、ウイスキーが好調で、事業計で前年同期比103%となりました。

ウイスキーは、総市場が前年同期比102%と推定される中、「角瓶」や「山崎」が好調で前年同期比104%となりました。「角瓶」は、ソーダで割った「角ハイボール」という飲み方を積極的に訴求し、料飲店やご家庭で広く楽しまれるようになり、前年同期比115%と伸長しました。発売25周年を迎えた「山崎」は、多彩な魅力を訴求する限定商品投入や、品質セミナーを積極的に展開した結果、前年同期比106%と伸長。さらに3月に「サンフランシスコ・ワールド・スピリッツ・コンペティション」にて「山崎18年」「山崎12年」が最優秀金賞を同時受賞し、その品質が国際的にも高く評価され、海外での販売数量は前年同期比で約4割増となりました。また、5月に欧州で先行発売した「響12年」はウイスキーの本場英国をはじめ、計画を上回る販売となりました。

焼酎は、総市場が前年同期比と推定される中、前年同期比103%の販売となりました。甲乙混和焼酎は、「むぎのか」や「はないも」に加え、3月に発売した「はなうた」も好評で、前年同期比154%と大きく販売を伸ばしました。また、乙類焼酎では本格焼酎「黒丸」が前年同期比104%と伸長しました。

RTDは、総市場同様、好調に推移し、前年同期比104%となりました。2月に発売した糖類ゼロ※<sup>2</sup>でアルコール度数8%の「-196℃ ストロングゼロ」がご好評いただき、「-196℃」ブランド計で前年同期比132%と大きく伸長しました。また、3月に発売したアルコール度数3%の「ほろよい」も若い世代を中心にご好評いただきました。

梅酒は、総市場が前年同期比115%と推定される中、3月にリニューアルした、カロリー20%オフ※<sup>3</sup>の紙パック梅酒「梅酒にしませんか。」などが好調で、前年同期比133%と大きく伸長しました。また、ご家庭でのカクテル需要を喚起するため、キャンペーンや体験型カクテル講座を実施した結果、「ルジェ」「カルーア」などが好調でリキュール計で前年同期比112%と伸長しました。

※<sup>2</sup> 栄養表示基準に基づき、100mlあたり0.5g未満を「糖類ゼロ」としています

※<sup>3</sup> 当社梅酒紙パック比

海外では、世界的な経済の冷え込みの中、モリソン ボウモア Morrison Bowmore Distillers Limitedはシングルモルトウイスキー「ボウモア」が販売を伸ばし、またSUNTORY (AUST.) PTY. LIMITEDもリキュール「ミドリ」が好調に推移しました。

中国でのビール事業は、マーケティング活動の効率化を図るなど経営基盤の強化を推進するなか、「純生」などが順調に推移しました。

サントリーワインインターナショナル(株)のワイン事業は、総市場が前年同期並と推定される中、前年同期比103%と総市場を上回りました。登美の丘ワイナリーのぶどうづくり100周年を記念して、「登美 レゼルヴ スペシャル」を数量限定発売したほか、フランスの名門シャトーを所有するLes Domaines Barons de Rothschildとの技術交流の強化を図りました。また、お客様の安全・安心に対する意識の高まりを受けて、「有機・無添加」ワインのラインナップを拡充させるなど、積極的なマーケティング活動を展開し、国産ワイン計で前年同期比121%となりました。輸入ワインでは「ビニャ マイボ」が前年同期比132%、「トーレス」が前年同期比104%と好調に推移しました。

以上の結果、酒類事業の売上高は、2,543億円(前年同期比97.5%)となりました。

#### 〈その他の事業〉

外食事業は、総市場が前年同期比99%と推定される中、日本サブウェイ(株)が前年同期比110%、(株)プロントコーポレーションが前年同期比101%と伸長しました。

以上の結果、その他の事業の売上高は、678億円(前年同期比102.3%)となりました。

なお、国内売上高は6,323億円(前年同期比101.8%)、海外売上高は987億円(前年同期比96.0%)となりました。

当社は、創業以来、積極的に事業を展開するとともに、創業の精神である『利益三分主義』に基づき、文化・社会貢献、環境活動などにも取り組んできました。『水と生きる SUNTORY』というコーポレートメッセージを掲げ、社会と自然との共生を目指したさまざまな活動を展開しました。環境保全活動の中期目標として、①2011年までに「天然水の森」の面積を7,000haに拡大、②2012年までにサントリーグループの国内事業活動から排出されるCO<sub>2</sub>排出量の20%削減、を年初に設定し、環境経営をよりいっそう推進していきます。

また、環境緑化ビジネスでは、“身近な環境緑化”としてご家庭でも手軽に緑を楽しめる「ミドリエデザイン」シリーズの販売を開始しました。

さらに、“水”をテーマにした水育「出張授業」や自然を体験してもらう水育「森と水の学校」を実施するなど、次代を担う子どもたちを対象に、環境に関する学習支援活動も続けました。

## 2.通期の見通し

引き続き景気の低迷が懸念されるなか、国内外の清涼飲料・酒類市場における競合は一層激化するものと予測されます。当社は今後も経営革新を進め、市場環境の変化に迅速に対応するとともに、お客様の目線に立った活動や商品開発を推進し、さらなる成長を目指します。

サントリー食品(株)は、さらなる売上の拡大と収益力の強化を目指します。清涼飲料では、「B OSS」「伊右衛門」「ウーロン茶」「天然水」「PEPSI」「DAKARA」といった基幹ブランドの育成・強化のほか、新商品の積極的なマーケティング活動を展開します。

海外では、Pepsi Bottling Ventures LLC や Cerebos Pacific Limited、新たに加わった FRUCOR BEVERAGES LIMITED を中心に、食品事業のさらなる拡大を図ります。

サントリー酒類(株)は、市場環境の変化に対応すべく、既存商品の育成・強化に加え、新しい価値提案にも積極的に取り組みます。

ビール事業は、好調な「ザ・プレミアム・モルツ」と「金麦」を柱に、さらなるブランド力向上を図り、事業基盤を強化していきます。

スピリッツ事業は、引き続きお酒の新たな価値創造による需要拡大を目指していきます。

ウイスキーは、「角ハイボール」の積極的なマーケティングを展開することで、お客様のさらなる認知向上と、接点の拡大を図っていきます。また、秋に日本発売となる「響12年」や、シングルモルトウイスキー「山崎」「白州」「ザ・マッカラン」「ボウモア」を中心に新規ユーザーの獲得を目指し、ウイスキーならではの品質価値や魅力の提案を強化していきます。

焼酎は、引き続き甲乙混和焼酎「むぎのか」「はなうた」と本格焼酎「黒丸」に注力したマーケティング活動を展開します。

RTDは、「－196℃」糖類ゼロシリーズを中心にブランド力を強化し、機能系低アルコール飲料市場の拡大を図るとともに、「ほろよい」のさらなるブランド育成を図ります。

サントリーワインインターナショナル(株)のワイン事業は、国産ワインなど伸長分野へ注力するとともに、新たな価値のある商品や、飲用シーンの提案などにより、お客様とワインの接点をさらに拡大していきます。

その他の事業については、外食事業を中心にさらなる売上の拡大を目指します。

これらの活動により、事業セグメント別の売上高は、食品事業8,606億円(前期比103.6%)、酒類事業5,518億円(前期比100.4%)、その他の事業1,425億円(前期比107.6%)を予定しています。

以上を総合して、平成21年(2009年)12月期の売上高は、1兆5,550億円(前期比102.8%)、営業利益820億円(前期比100.9%)、経常利益800億円(前期比101.0%)、当期純利益360億円(前期比112.3%)を予定しています。

# 中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

| 期 別<br>科 目  | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日現在) |       | 当中間連結会計期間末<br>(平成21年6月30日現在) |       | 増 減    | 前中間連結会計期間末<br>(平成20年6月30日現在) |       |
|-------------|----------------------------|-------|------------------------------|-------|--------|------------------------------|-------|
|             | 金 額                        | 構成比   | 金 額                          | 構成比   | 金 額    | 金 額                          | 構成比   |
| ( 資 産 の 部 ) |                            | %     |                              | %     |        |                              | %     |
| I 流 動 資 産   | 576,264                    | 50.3  | 584,690                      | 47.1  | 8,425  | 573,788                      | 49.1  |
| 現金及び預金      | 123,006                    |       | 121,631                      |       | △1,374 | 115,133                      |       |
| 受取手形及び売掛金   | 205,552                    |       | 198,045                      |       | △7,506 | 200,493                      |       |
| 有 価 証 券     | 34,351                     |       | 28,628                       |       | △5,722 | 19,651                       |       |
| た な 卸 資 産   | 158,440                    |       | 177,942                      |       | 19,501 | 178,517                      |       |
| そ の 他       | 55,763                     |       | 59,243                       |       | 3,480  | 60,830                       |       |
| 貸 倒 引 当 金   | △849                       |       | △802                         |       | 46     | △838                         |       |
| II 固 定 資 産  | 569,240                    | 49.6  | 656,455                      | 52.8  | 87,215 | 593,330                      | 50.8  |
| 1. 有形固定資産   | 339,331                    |       | 354,888                      |       | 15,557 | 347,805                      |       |
| 建物及び構築物     | 131,037                    |       | 130,096                      |       | △940   | 136,128                      |       |
| 機械装置及び運搬具   | 71,971                     |       | 78,464                       |       | 6,493  | 74,081                       |       |
| 工具、器具及び備品   | 45,556                     |       | 49,238                       |       | 3,681  | 43,486                       |       |
| 土 地         | 81,852                     |       | 82,326                       |       | 473    | 85,858                       |       |
| そ の 他       | 8,914                      |       | 14,763                       |       | 5,848  | 8,250                        |       |
| 2. 無形固定資産   | 32,395                     |       | 110,142                      |       | 77,746 | 36,438                       |       |
| の れ ん       | 20,116                     |       | 97,201                       |       | 77,084 | 23,292                       |       |
| そ の 他       | 12,278                     |       | 12,940                       |       | 661    | 13,145                       |       |
| 3. 投資その他の資産 | 197,512                    |       | 191,424                      |       | △6,088 | 209,086                      |       |
| 投資有価証券      | 103,644                    |       | 99,265                       |       | △4,378 | 113,493                      |       |
| そ の 他       | 99,479                     |       | 96,316                       |       | △3,163 | 102,337                      |       |
| 貸 倒 引 当 金   | △5,610                     |       | △4,157                       |       | 1,453  | △6,744                       |       |
| III 繰 延 資 産 | 647                        | 0.1   | 1,114                        | 0.1   | 466    | 716                          | 0.1   |
| 資 産 合 計     | 1,146,152                  | 100.0 | 1,242,260                    | 100.0 | 96,107 | 1,167,835                    | 100.0 |

(注)

|                       |         |         |       |         |
|-----------------------|---------|---------|-------|---------|
| 有形固定資産に対する<br>減価償却累計額 | 620,169 | 622,204 | 2,035 | 631,597 |
|-----------------------|---------|---------|-------|---------|

(単位:百万円)

| 期 別<br>科 目         | 前連結会計年度<br>(平成20年12月31日現在) |       | 当中間連結会計期間末<br>(平成21年6月30日現在) |       | 増 減     | 前中間連結会計期間末<br>(平成20年6月30日現在) |       |
|--------------------|----------------------------|-------|------------------------------|-------|---------|------------------------------|-------|
|                    | 金 額                        | 構成比   | 金 額                          | 構成比   | 金 額     | 金 額                          | 構成比   |
| ( 負 債 の 部 )        |                            | %     |                              | %     |         |                              | %     |
| I 流 動 負 債          | 451,083                    | 39.4  | 477,461                      | 38.5  | 26,378  | 428,007                      | 36.7  |
| 支払手形及び買掛金          | 117,598                    |       | 121,217                      |       | 3,618   | 120,863                      |       |
| 短 期 借 入 金          | 58,511                     |       | 54,439                       |       | △4,071  | 47,553                       |       |
| 1 年 以 内 償 還 社 債    | 16,290                     |       | 48,120                       |       | 31,830  | 1,579                        |       |
| 未 払 法 人 税 等        | 17,498                     |       | 11,739                       |       | △5,758  | 12,490                       |       |
| 未 払 金              | 124,128                    |       | 109,329                      |       | △14,798 | 113,237                      |       |
| 未 払 費 用            | 66,627                     |       | 78,336                       |       | 11,709  | 77,733                       |       |
| 賞 与 引 当 金          | 7,349                      |       | 8,411                        |       | 1,061   | 7,269                        |       |
| そ の 他              | 43,078                     |       | 45,866                       |       | 2,788   | 47,279                       |       |
| II 固 定 負 債         | 273,238                    | 23.8  | 335,645                      | 27.0  | 62,406  | 308,423                      | 26.4  |
| 社 債                | 75,192                     |       | 142,436                      |       | 67,243  | 90,365                       |       |
| 長 期 借 入 金          | 114,829                    |       | 108,271                      |       | △6,557  | 134,319                      |       |
| 退 職 給 付 引 当 金      | 13,348                     |       | 10,575                       |       | △2,773  | 11,341                       |       |
| そ の 他              | 69,867                     |       | 74,361                       |       | 4,493   | 72,397                       |       |
| 負 債 合 計            | 724,322                    | 63.2  | 813,107                      | 65.5  | 88,785  | 736,431                      | 63.1  |
| ( 純 資 産 の 部 )      |                            |       |                              |       |         |                              |       |
| I 株 主 資 本          | 405,842                    | 35.4  | 403,208                      | 32.5  | △2,633  | 385,124                      | 33.0  |
| 資 本 金              | 30,000                     |       | 70,000                       |       | 40,000  | 30,000                       |       |
| 資本剰余金              | 5,510                      |       | —                            |       | △5,510  | 5,510                        |       |
| 利益剰余金              | 370,331                    |       | 333,208                      |       | △37,122 | 349,613                      |       |
| II 評 価 ・ 換 算 差 額 等 | △12,077                    | △1.0  | 894                          | 0.0   | 12,971  | 16,582                       | 1.4   |
| そ の 他 有 価 証 券      | 14,804                     |       | 13,216                       |       | △1,588  | 21,194                       |       |
| 評 価 差 額 金          | △3,464                     |       | △1,068                       |       | 2,395   | △224                         |       |
| 繰 延 ヘ ッ ジ 損 益      | △23,417                    |       | △11,253                      |       | 12,164  | △4,387                       |       |
| 為 替 換 算 調 整 勘 定    |                            |       |                              |       |         |                              |       |
| III 新 株 予 約 権      | 12                         | 0.0   | 15                           | 0.0   | 2       | 8                            | 0.0   |
| IV 少 数 株 主 持 分     | 28,053                     | 2.4   | 25,034                       | 2.0   | △3,018  | 29,688                       | 2.5   |
| 純 資 産 合 計          | 421,830                    | 36.8  | 429,152                      | 34.5  | 7,321   | 431,404                      | 36.9  |
| 負 債 純 資 産 合 計      | 1,146,152                  | 100.0 | 1,242,260                    | 100.0 | 96,107  | 1,167,835                    | 100.0 |



# 中間連結損益計算書

(単位:百万円)

| 期 別<br>科 目              | 前中間連結会計期間<br>〔 自 平成20年1月 1日<br>至 平成20年6月30日 〕 |       | 当中間連結会計期間<br>〔 自 平成21年1月 1日<br>至 平成21年6月30日 〕 |       | 増 減    | 前連結会計年度<br>〔 自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日 〕 |       |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|-------|--------|-----------------------------------------------|-------|
|                         | 金 額                                           | 百分比   | 金 額                                           | 百分比   | 金 額    | 金 額                                           | 百分比   |
|                         |                                               | %     |                                               | %     |        |                                               | %     |
| I 売 上 高                 | 723,853                                       | 100.0 | 731,002                                       | 100.0 | 7,148  | 1,512,960                                     | 100.0 |
| II 売 上 原 価              | 381,011                                       | 52.6  | 378,813                                       | 51.8  | △2,197 | 797,457                                       | 52.7  |
| 売 上 総 利 益               | 342,842                                       | 47.4  | 352,188                                       | 48.2  | 9,345  | 715,502                                       | 47.3  |
| III 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 311,931                                       | 43.1  | 324,424                                       | 44.4  | 12,492 | 634,198                                       | 41.9  |
| 営 業 利 益                 | 30,911                                        | 4.3   | 27,764                                        | 3.8   | △3,146 | 81,304                                        | 5.4   |
| IV 営 業 外 収 益            | 4,579                                         | 0.6   | 3,740                                         | 0.5   | △839   | 6,844                                         | 0.4   |
| 受 取 利 息                 | 1,795                                         |       | 819                                           |       | △975   | 2,620                                         |       |
| 受 取 配 当 金               | 1,182                                         |       | 925                                           |       | △256   | 1,785                                         |       |
| 為 替 差 益                 | —                                             |       | 499                                           |       | 499    | —                                             |       |
| 雑 収 入                   | 1,602                                         |       | 1,496                                         |       | △106   | 2,439                                         |       |
| V 営 業 外 費 用             | 5,029                                         | 0.7   | 3,560                                         | 0.5   | △1,468 | 8,920                                         | 0.6   |
| 支 払 利 息                 | 3,396                                         |       | 2,825                                         |       | △571   | 5,940                                         |       |
| 雑 支 出                   | 1,632                                         |       | 735                                           |       | △897   | 2,980                                         |       |
| 経 常 利 益                 | 30,461                                        | 4.2   | 27,944                                        | 3.8   | △2,516 | 79,228                                        | 5.2   |
| VI 特 別 利 益              | 305                                           | 0.1   | 637                                           | 0.1   | 332    | 4,783                                         | 0.4   |
| 固 定 資 産 売 却 益           | 111                                           |       | 343                                           |       | 232    | 2,740                                         |       |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益       | 32                                            |       | —                                             |       | △32    | 146                                           |       |
| 関 係 会 社 株 式 売 却 益       | —                                             |       | 107                                           |       | 107    | —                                             |       |
| 補 助 金 収 入               | 55                                            |       | 63                                            |       | 8      | 1,437                                         |       |
| 貸 倒 引 当 金 戻 入 額         | —                                             |       | 117                                           |       | 117    | —                                             |       |
| そ の 他                   | 106                                           |       | 5                                             |       | △100   | 458                                           |       |
| VII 特 別 損 失             | 4,204                                         | 0.6   | 5,943                                         | 0.8   | 1,739  | 13,345                                        | 0.9   |
| 固 定 資 産 廃 棄 損           | 1,783                                         |       | 2,397                                         |       | 613    | 4,530                                         |       |
| 減 損 損 失                 | 576                                           |       | 1,028                                         |       | 452    | 1,204                                         |       |
| 組 織 再 編 関 連 費 用         | —                                             |       | 1,310                                         |       | 1,310  | —                                             |       |
| 償 却 済 ギ フ ト 券 回 収 損     | 589                                           |       | —                                             |       | △589   | 589                                           |       |
| そ の 他                   | 1,254                                         |       | 1,207                                         |       | △46    | 7,021                                         |       |
| 税金等調整前中間(当期)純利益         | 26,562                                        | 3.7   | 22,638                                        | 3.1   | △3,924 | 70,665                                        | 4.7   |
| 法人税、住民税及び事業税            | 11,901                                        | 1.6   | 11,418                                        | 1.6   | △482   | 30,164                                        | 2.0   |
| 法 人 税 等 調 整 額           | —                                             | —     | —                                             | —     | —      | 1,434                                         | 0.1   |
| 少 数 株 主 利 益             | 3,311                                         | 0.5   | 3,063                                         | 0.4   | △247   | 6,999                                         | 0.5   |
| 中 間 ( 当 期 ) 純 利 益       | 11,350                                        | 1.6   | 8,156                                         | 1.1   | △3,194 | 32,067                                        | 2.1   |

# 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

| 科 目                            | 期 別 | 前中間連結会計期間                      | 当中間連結会計期間                      | 前連結会計年度                          |
|--------------------------------|-----|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
|                                |     | (自 平成20年1月 1日<br>至 平成20年6月30日) | (自 平成21年1月 1日<br>至 平成21年6月30日) | (自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日) |
|                                |     | 金 額                            | 金 額                            | 金 額                              |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー             |     |                                |                                |                                  |
| 税金等調整前中間(当期)純利益                |     | 26,562                         | 22,638                         | 70,665                           |
| 減価償却費                          |     | 18,952                         | 19,214                         | 37,554                           |
| のれん償却額                         |     | —                              | 2,708                          | —                                |
| 受取利息及び受取配当金                    |     | △2,977                         | △1,745                         | △4,405                           |
| 支払利息                           |     | 3,396                          | 2,825                          | 5,940                            |
| 減損損失                           |     | 576                            | 1,028                          | 1,204                            |
| 固定資産廃棄損                        |     | 1,783                          | 2,397                          | 4,530                            |
| 売上債権の増加額(△)又は減少額               |     | 16,593                         | 10,501                         | 8,757                            |
| たな卸資産の増加額(△)又は減少額              |     | △18,097                        | △15,355                        | △5,405                           |
| 仕入債務の増加額又は減少額(△)               |     | 2,241                          | 1,665                          | 394                              |
| 未払酒税・消費税等の増加額又は減少額(△)          |     | △12,082                        | △13,283                        | 1,089                            |
| その他                            |     | 16,880                         | 16,525                         | △3,298                           |
| 小計                             |     | 53,830                         | 49,120                         | 117,025                          |
| 利息及び配当金の受取額                    |     | 3,375                          | 2,107                          | 5,594                            |
| 利息の支払額                         |     | △3,523                         | △2,883                         | △6,122                           |
| 法人税等の支払額                       |     | △16,825                        | △20,137                        | △27,867                          |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               |     | 36,856                         | 28,208                         | 88,630                           |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー            |     |                                |                                |                                  |
| 定期預金の預入による支出                   |     | —                              | △30,018                        | —                                |
| 有価証券の取得による支出                   |     | △653                           | —                              | △1,609                           |
| 有価証券の売却、償還による収入                |     | 735                            | 323                            | 2,053                            |
| 短期貸付金の純増減額                     |     | △88                            | 307                            | 339                              |
| 有形、無形固定資産の取得による支出              |     | △24,631                        | △30,823                        | △54,716                          |
| 有形、無形固定資産の売却による収入              |     | 593                            | 1,517                          | 8,353                            |
| 投資有価証券の取得による支出                 |     | △1,761                         | △758                           | △4,706                           |
| 投資有価証券の売却、償還による収入              |     | 34                             | 884                            | 178                              |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出        |     | △4,064                         | △86,337                        | △4,416                           |
| その他                            |     | △1,664                         | △1,253                         | △387                             |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               |     | △31,499                        | △146,156                       | △54,912                          |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー           |     |                                |                                |                                  |
| 短期借入金及びコミーシャルペーパー純増減額          |     | △28,678                        | △3,670                         | △21,195                          |
| 長期借入れによる収入                     |     | 1,286                          | 7,422                          | 1,286                            |
| 長期借入金の返済による支出                  |     | △20,685                        | △12,989                        | △35,076                          |
| 長期預け金の減少額                      |     | 988                            | 467                            | 1,452                            |
| 社債の発行による収入                     |     | 3,466                          | 99,590                         | 6,369                            |
| 社債の償還による支出                     |     | △5,216                         | △925                           | △5,640                           |
| 配当金の支払額                        |     | △3,435                         | △4,122                         | △3,435                           |
| 少数株主への配当金の支払額                  |     | △3,853                         | △2,875                         | △6,351                           |
| その他                            |     | 63                             | △178                           | 66                               |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               |     | △56,064                        | 82,719                         | △62,525                          |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額            |     | △1,751                         | △1,104                         | △4,765                           |
| V 現金及び現金同等物の増加額又は減少額(△)        |     | △52,458                        | △36,334                        | △33,572                          |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高              |     | 189,753                        | 156,181                        | 189,753                          |
| VII 連結範囲の変更等による期首残高増加額又は減少額(△) |     | —                              | 246                            | —                                |
| VIII 現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高      |     | 137,295                        | 120,093                        | 156,181                          |

## セグメント情報

### 1. 事業の種類別セグメント情報

前中間連結会計期間(自 平成20年1月1日 至 平成20年6月30日)

(単位:百万円)

|                          | 食品      | 酒類      | その他    | 計       | 消去又は全社   | 連結      |
|--------------------------|---------|---------|--------|---------|----------|---------|
| 売上高                      |         |         |        |         |          |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 396,803 | 260,723 | 66,327 | 723,853 | —        | 723,853 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 26      | —       | 24,393 | 24,419  | (24,419) | —       |
| 計                        | 396,829 | 260,723 | 90,720 | 748,273 | (24,419) | 723,853 |
| 営業費用                     | 370,117 | 258,469 | 88,775 | 717,362 | (24,419) | 692,942 |
| 営業利益                     | 26,711  | 2,253   | 1,945  | 30,911  | —        | 30,911  |

当中間連結会計期間(自 平成21年1月1日 至 平成21年6月30日)

(単位:百万円)

|                          | 食品      | 酒類      | その他    | 計       | 消去又は全社   | 連結      |
|--------------------------|---------|---------|--------|---------|----------|---------|
| 売上高                      |         |         |        |         |          |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 408,886 | 254,272 | 67,843 | 731,002 | —        | 731,002 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 412     | 185     | 23,074 | 23,671  | (23,671) | —       |
| 計                        | 409,298 | 254,457 | 90,917 | 754,674 | (23,671) | 731,002 |
| 営業費用                     | 375,062 | 250,682 | 89,046 | 714,791 | (11,553) | 703,237 |
| 営業利益                     | 34,236  | 3,774   | 1,871  | 39,882  | (12,117) | 27,764  |

前連結会計年度(自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)

(単位:百万円)

|                          | 食品      | 酒類      | その他     | 計         | 消去又は全社   | 連結        |
|--------------------------|---------|---------|---------|-----------|----------|-----------|
| 売上高                      |         |         |         |           |          |           |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 831,134 | 549,441 | 132,384 | 1,512,960 | —        | 1,512,960 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 50      | 7       | 49,251  | 49,309    | (49,309) | —         |
| 計                        | 831,185 | 549,448 | 181,636 | 1,562,270 | (49,309) | 1,512,960 |
| 営業費用                     | 765,908 | 537,368 | 177,689 | 1,480,966 | (49,309) | 1,431,656 |
| 営業利益                     | 65,277  | 12,079  | 3,946   | 81,304    | —        | 81,304    |

(注) 1. 事業区分は、製品の種類、性質により区分しています。

2. 各事業区分の主要製品

| 事業区分 | 主要製品等               |
|------|---------------------|
| 食品   | 飲料、健康飲料、健康食品、加工食品 他 |
| 酒類   | ビール、洋酒、焼酎、RTD、ワイン 他 |
| その他  | 外食、スポーツ、花苗 他        |

3. 当中間連結会計期間の営業費用のうち、「消去又は全社」の項目に含めた配賦不能営業費用は、当社において発生するグループ管理費用(12,117百万円)です。  
従来、各セグメントに配賦していました全社共通費用については、純粋持株会社制移行に伴い、当中間連結会計期間より、当社において発生するグループ管理費用として「消去又は全社」の項目に含めることとしました。なお、前中間連結会計期間の事業のセグメント情報を、当中間連結会計期間と同様の方法により表示すると、以下のとおりとなります。

前中間連結会計期間(自 平成20年1月1日 至 平成20年6月30日)

(単位:百万円)

|                          | 食品      | 酒類      | その他    | 計       | 消去又は全社   | 連結      |
|--------------------------|---------|---------|--------|---------|----------|---------|
| 売上高                      |         |         |        |         |          |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 396,803 | 260,723 | 66,327 | 723,853 | —        | 723,853 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 26      | —       | 24,393 | 24,419  | (24,419) | —       |
| 計                        | 396,829 | 260,723 | 90,720 | 748,273 | (24,419) | 723,853 |
| 営業費用                     | 361,049 | 256,901 | 88,093 | 706,044 | (13,101) | 692,942 |
| 営業利益                     | 35,779  | 3,821   | 2,627  | 42,228  | (11,317) | 30,911  |

## 2. 所在地別セグメント情報

前中間連結会計期間(自 平成20年1月1日 至 平成20年6月30日)

(単位:百万円)

|                          | 国 内     | アジア・<br>オセアニア | 米 州    | 欧 州   | 計       | 消去<br>又は全社 | 連 結     |
|--------------------------|---------|---------------|--------|-------|---------|------------|---------|
| 売 上 高                    |         |               |        |       |         |            |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 621,153 | 58,734        | 37,816 | 6,149 | 723,853 | —          | 723,853 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 680     | 839           | 132    | 1,489 | 3,141   | (3,141)    | —       |
| 計                        | 621,833 | 59,573        | 37,948 | 7,639 | 726,995 | (3,141)    | 723,853 |
| 営 業 費 用                  | 599,124 | 56,222        | 33,982 | 6,812 | 696,141 | (3,199)    | 692,942 |
| 営 業 利 益                  | 22,709  | 3,350         | 3,966  | 827   | 30,853  | 57         | 30,911  |

当中間連結会計期間(自 平成21年1月1日 至 平成21年6月30日)

(単位:百万円)

|                          | 国 内     | アジア・<br>オセアニア | 米 州    | 欧 州   | 計       | 消去<br>又は全社 | 連 結     |
|--------------------------|---------|---------------|--------|-------|---------|------------|---------|
| 売 上 高                    |         |               |        |       |         |            |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 632,411 | 59,512        | 33,287 | 5,791 | 731,002 | —          | 731,002 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 571     | 638           | 166    | 1,245 | 2,622   | (2,622)    | —       |
| 計                        | 632,983 | 60,150        | 33,453 | 7,036 | 733,624 | (2,622)    | 731,002 |
| 営 業 費 用                  | 599,637 | 57,061        | 30,434 | 6,709 | 693,843 | 9,394      | 703,237 |
| 営 業 利 益                  | 33,346  | 3,088         | 3,019  | 327   | 39,781  | (12,017)   | 27,764  |

前連結会計年度(自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)

(単位:百万円)

|                          | 国 内       | アジア・<br>オセアニア | 米 州    | 欧 州    | 計         | 消去<br>又は全社 | 連 結       |
|--------------------------|-----------|---------------|--------|--------|-----------|------------|-----------|
| 売 上 高                    |           |               |        |        |           |            |           |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 1,331,006 | 105,376       | 67,407 | 9,170  | 1,512,960 | —          | 1,512,960 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 1,497     | 1,240         | 236    | 2,223  | 5,199     | (5,199)    | —         |
| 計                        | 1,332,503 | 106,617       | 67,644 | 11,394 | 1,518,160 | (5,199)    | 1,512,960 |
| 営 業 費 用                  | 1,266,845 | 100,332       | 59,985 | 9,844  | 1,437,007 | (5,351)    | 1,431,656 |
| 営 業 利 益                  | 65,658    | 6,284         | 7,658  | 1,550  | 81,152    | 151        | 81,304    |

- (注) 1. 国又は地域の区分は、地理的近接度によっています。
2. 本邦以外の区分に属する主な国又は地域
- (1) アジア・オセアニア…東アジア、東南アジア及びオセアニア諸国
- (2) 米州…北米及び中南米諸国
- (3) 欧州…ヨーロッパ諸国
3. 当中間連結会計期間の営業費用のうち、「消去又は全社」の項目に含めた配賦不能営業費用は、当社において発生するグループ管理費用(12,117百万円)です。
- 従来、各セグメントに配賦していました全社共通費用については、純粋持株会社制移行に伴い、当中間連結会計期間より、当社において発生するグループ管理費用として「消去又は全社」の項目に含めることとしました。なお、前中間連結会計期間の事業のセグメント情報を、当中間連結会計期間と同様の方法により表示すると、以下のとおりとなります。

前中間連結会計期間(自 平成20年1月1日 至 平成20年6月30日)

(単位:百万円)

|                          | 国 内     | アジア・<br>オセアニア | 米 州    | 欧 州   | 計       | 消去<br>又は全社 | 連 結     |
|--------------------------|---------|---------------|--------|-------|---------|------------|---------|
| 売 上 高                    |         |               |        |       |         |            |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 621,153 | 58,734        | 37,816 | 6,149 | 723,853 | —          | 723,853 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 680     | 839           | 132    | 1,489 | 3,141   | (3,141)    | —       |
| 計                        | 621,833 | 59,573        | 37,948 | 7,639 | 726,995 | (3,141)    | 723,853 |
| 営 業 費 用                  | 587,806 | 56,222        | 33,982 | 6,812 | 684,824 | 8,118      | 692,942 |
| 営 業 利 益                  | 34,027  | 3,350         | 3,966  | 827   | 42,171  | (11,260)   | 30,911  |

### 3. 海外売上高

前中間連結会計期間(自 平成20年1月1日 至 平成20年6月30日)

(単位:百万円)

|                           | アジア・<br>オセアニア | 米 州    | 欧 州   | 計       |
|---------------------------|---------------|--------|-------|---------|
| I 海外売上高                   | 58,784        | 37,837 | 6,183 | 102,805 |
| II 連結売上高                  | 723,853       |        |       |         |
| III 連結売上高に占める<br>海外売上高の割合 | 8.1%          | 5.2%   | 0.9%  | 14.2%   |

当中間連結会計期間(自 平成21年1月1日 至 平成21年6月30日)

(単位:百万円)

|                           | アジア・<br>オセアニア | 米 州    | 欧 州   | 計      |
|---------------------------|---------------|--------|-------|--------|
| I 海外売上高                   | 59,582        | 33,289 | 5,802 | 98,674 |
| II 連結売上高                  | 731,002       |        |       |        |
| III 連結売上高に占める<br>海外売上高の割合 | 8.1%          | 4.6%   | 0.8%  | 13.5%  |

前連結会計年度(自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)

(単位:百万円)

|                           | アジア・<br>オセアニア | 米 州    | 欧 州   | 計       |
|---------------------------|---------------|--------|-------|---------|
| I 海外売上高                   | 105,435       | 67,427 | 9,240 | 182,103 |
| II 連結売上高                  | 1,512,960     |        |       |         |
| III 連結売上高に占める<br>海外売上高の割合 | 7.0%          | 4.4%   | 0.6%  | 12.0%   |

(注) 1. 国又は地域の区分は、地理的近接度によっています。

2. 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

(1) アジア・オセアニア…東アジア、東南アジア及びオセアニア諸国

(2) 米州…北米及び中南米諸国

(3) 欧州…ヨーロッパ諸国